

Rapport Annuel d'activités

2014



Table des matières

Introduction	4
Présentation des activités par volet	6
A. Volet eau potable et Assainissement	6
1) Le projet eau potable à Nkong-Zem.....	6
2) Le projet eau potable Bafou Sud	8
• Le projet d'Adduction d'Eau Potable (AEP) de Sa'ah Batsingla	8
• Le projet d'EAP de Folewi / Baletet	9
• Volet Assainissement du projet Bafou Sud.....	10
• Volet sensibilisation à l'hygiène du projet Bafou Sud	11
3) Autres activités eau potable	12
B. Volet éducation	12
L'école catholique de Sainte Raïssa	12
C. Volet environnement	14
Le projet de gestion des déchets de la ville de Dschang	14
D. Volet culture.....	15
Le projet Agents Polyvalents du Changement (APC).....	15
E. Volet tourisme	16
F. Programme de coopération entre le Conseil Général du Nord et les communes de la Menoua	17
1) Volet gouvernance locale et réseau transnational	18
• Appui aux synergies territoriales.....	18
• Formation des élus	19
• Appui aux outils innovants.....	19
• Gouvernance, Genre et Inclusion	20
• Appui à la réalisation d'études et d'expertises	20
2) Volet santé	21
• Formation clinique.....	21
• Formation des relais communautaires.....	22
3) Volet éducation	22
4) Volet appui au développement.....	23
• Appui au développement, santé.....	23

• Appui au développement, éducation.....	24
5) Volet culture	24
Bilan financier	26
Annexes	27

Introduction

L'Association TOCKEM est une ONG locale de développement qui utilise le tourisme solidaire pour soutenir et accompagner la dynamique de développement intégré et équitable du Département de la Menoua. Elle a vu le jour à Bafou en 1978 sous l'initiative du Dr Pierre-Marie METANGMO.

TOCKEM est une association à but non lucratif et d'intérêt public qui a été créée en 2001 conformément à la loi n° 90/53 du 19/12/1990 et déclarée à la préfecture de Dschang par l'arrêté n° 24/RDA/F.34/BAPP du 08 novembre 2001. Elle a pour but de promouvoir le tourisme solidaire et équitable comme outil de développement au sein des communautés rurales et urbaines de la sous-région.

Sa mission consiste à encourager, accompagner et porter les initiatives de développement des communautés locales par des activités qu'elle conduit dans 5 volets comprenant : la santé, l'éducation, l'environnement, l'appui institutionnel et le tourisme solidaire. Il s'agira donc pour elle d'utiliser le tourisme solidaire et équitable comme moyen pour mobiliser les ressources humaines et matérielles nécessaires à l'accomplissement des projets indispensables à l'épanouissement et au mieux-être des populations les plus vulnérables et défavorisées de la sous-région. De nombreux aménagements au cours des dernières années ont permis à TOCKEM non seulement d'initier des programmes de plus en plus ambitieux et ce dans divers domaines, mais aussi et surtout de développer une gestion et une coordination avec plus de rigueur, de flexibilité, de participation et d'efficacité.

L'approche adoptée par TOCKEM s'articule autour de deux concepts phares : le tourisme solidaire et équitable, et le développement durable. En effet, TOCKEM utilise le **tourisme solidaire et équitable** comme levier pour soutenir le **développement communautaire et durable**. Les activités touristiques menées par TOCKEM sont solidaires dans leur façon d'associer les touristes aux activités et échanges culturels, le tout orienté vers le développement durable de la localité. La mise en valeur du patrimoine culturel et les ressources naturelles sont encouragées dans l'intérêt des populations locales. Ces activités sont également équitables car tous les services rendus par la population sont rémunérés, et 15% de son chiffre d'affaire est alloué au financement de projets de développement du village avec la priorité aux plus démunis.

TOCKEM est convaincu de l'importance de construire différents partenariats avec des acteurs divers, afin d'assurer plus de pertinence aux programmes menés. Depuis près de 15 ans, ELANS s'affirme comme un partenaire privilégié de TOCKEM. En effet, TOCKEM partage la même vision et travaille en étroite collaboration depuis sa création avec ELANS (Ensemble pour l'Action Nord Sud), une ONG française de la ville d'Halluin dans le département du Nord. Les efforts conjoints des deux associations leur ont permis de négocier et d'obtenir en 2007 qu'un accord de partenariat soit signé avec le Conseil Général du Département du Nord de la France pour soutenir le développement du département de la Menoua au Cameroun.

Bien avant l'accord avec le Conseil Général du Nord, ELANS et TOCKEM étaient déjà à l'origine du jumelage-coopération entre la commune d'Halluin en France et celle de Nkong-Zem au Cameroun. Ces deux accords se renforcent mutuellement avec ELANS comme interface en France et TOCKEM comme interface et gestionnaire des programmes au Cameroun.

Pour une mise en œuvre efficiente de ses programmes, TOCKEM travaille également en étroite collaboration avec différentes institutions, telles que le Ministère du tourisme, le Ministère de la santé, le Ministère des enseignements secondaires, et les six mairies du département de la Menoua.

TOCKEM est constitué de 19 salariés et de 6 volontaires.

En 2014, TOCKEM a mené 10 projets qui se répartissent dans 5 volets thématiques différents : l'eau potable, l'éducation, l'environnement, la culture et le tourisme. Nous présenteront dans une sixième partie les projets mis en place dans le cadre de la coopération avec le Conseil Général du Nord.

Présentation des activités par volet

A. Volet eau potable et Assainissement

1) Le projet eau potable à Nkong-Zem¹



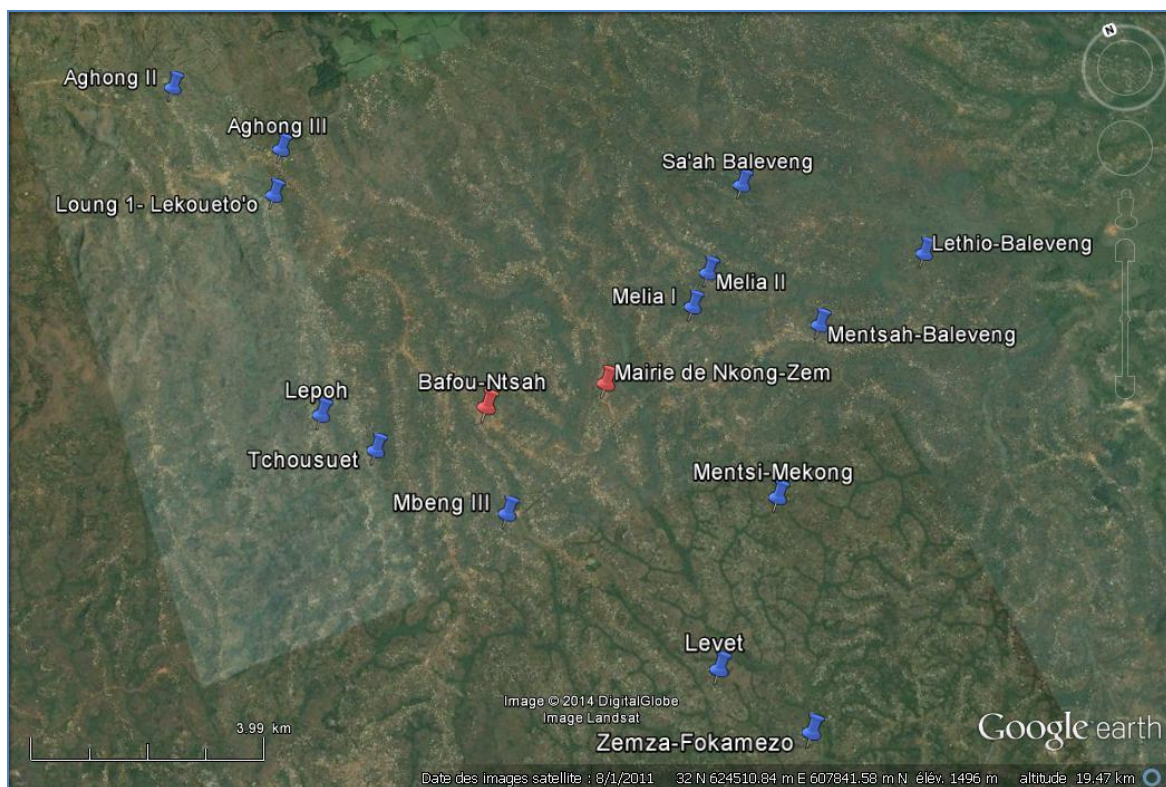
Source d'eau ravitaillant le quartier Balevet, Nkong-Zem

Grâce à la convention signée en 2007 et renouvelée en 2011, un programme a été mis en place entre la municipalité de Nkong-Zem au Cameroun et celle d'Halluin en France, définissant la réalisation de deux points d'eau potable par an sur le territoire de Nkong-Zem. Près de 97 000 personnes sont desservies par 16 points d'eau déjà mis en place par ce projet.

Activités réalisées

Les deux points d'eau du quartier Mbeng III et Balevet relèvent de l'année budgétaire 2013. Ces deux quartiers sont dans le village Bafou (Bafou centre), dans l'arrondissement de Nkong-Ni, Département de la Menoua, Région du l'Ouest Cameroun. Le retard accusé dans la réalisation est dû à l'arrivée tardive des financements en 2014.

¹ Annexe 1 : Rapport d'activités du projet de juillet 2014



Vue d'ensemble des 16 points d'eau financés par la mairie d'Halluin : en bleu, points d'eau fonctionnant bien avec CG, en jaune, points d'eau ne fonctionnant pas mais avec CG, en rouge point d'eau géré pas la mairie et ne fonctionnant pas.

Rencontre avec les autorités administratives et locales, détermination des sites de construction

Le 6 janvier 2014, l'équipe de TOCKEM a rencontré les chefs des quartiers Mbeng III et de Ndogni pour les sensibiliser à la future installation des points d'eau dans leur localité. Il a été notamment décidé que compte tenu des difficultés rencontrées sur le site de Ndogni, la construction du puits serait déportée dans le quartier Balevet toujours à Bafou Centre.

Introduction du projet auprès des populations

Le 17 janvier et le 18 mars 2014, des réunions de concertation et d'introduction du projet ont été tenues auprès des populations de Mbeng III et de Balevet respectivement. L'objectif de ces réunions était de sensibiliser les populations bénéficiaires à l'importance du projet, les acteurs impliqués ainsi que le rôle et les obligations de la population dans le projet (mise en place du comité de gestion², création d'un compte d'entretien des ouvrages).

Le bureau de chaque comité de gestion doit gérer un compte d'entretien des points d'eau. Ces comptes permettent de subvenir aux besoins entraînés par des dysfonctionnements de la pompe. Les usagers versent 200 FCFA chaque mois dans les réunions de quartier afin d'alimenter ce compte. Ce montant a été fixé par la population bénéficiaire. 27 000 FCFA et

² Cf : Annexe 1 pour plus de précision sur le rôle et le fonctionnement de ces comités de gestion.

23 000 FCFA ont déjà été collectées par les populations de Mbeng III et de Balevet respectivement.

Construction de deux points d'eau

Le 16 juin 2014, les deux sites étaient équipés d'une pompe. On estime que le nombre de bénéficiaires du point d'eau de Mbeng II s'élève à 4 000 personnes. 2 500 personnes bénéficieraient du point d'eau de Balevet. Dès l'installation des pompes la population a été sensibilisée à puiser régulièrement de l'eau afin de nettoyer le puits, ceci dans le but de rendre l'eau plus claire et d'éviter le développement d'une mauvaise odeur de l'eau puisée. Actuellement, les deux points d'eau sont fonctionnels.

Une cérémonie de remise officielle des points d'eau aux populations de Mbeng III et Balevet a eu lieu le 30 juin 2014.



Cérémonie de remise, de la gauche à la droite : le curée, le maire, le président du comité de développement, le président de TOCKEM, les responsables du projet et la coordinatrice de TOCKEM.

2) Le projet eau potable Bafou Sud³

• Le projet d'Adduction d'Eau Potable (AEP) de Sa'ah Batsingla

Réceptionné en Octobre 2012, le réseau AEP de Sa'ah Batsingla a vécu sa deuxième année de fonctionnement en 2014. Le réseau est composé d'un puits de captage, d'un réservoir de stockage de 15 m³ ainsi que d'un réseau d'adduction de 4 km linéaire. La population desservie est estimée à plus de 1 800 personnes.

³ Annexe 2 : Détails des activités menées en 2014, « Accès à l'eau potable et Assainissement à Bafou Sud - bilan 2014 »



Réservoir d'eau potable de Sa'ah Batsingla

Activités Réalisées

Les actions de suivi et de formation du Comité de Gestion bénévole créé en juin 2012, ont été poursuivies. Tous les premiers jeudi du mois, TOCKEM a participé aux réunions mensuelles de suivi de projet, du Comité de Gestion.

Le bilan de fonctionnement technique et financier de l'année 2013, a été rédigé.

En octobre, une seconde pompe a été achetée, afin d'assurer l'adduction d'eau du réseau Sa'ah en cas de défaillance.

Suite à la réception définitive des ouvrages en décembre 2013, le Comité de Gestion (CG) a décidé de ne plus confier l'exploitation technique au GICAPBAF. Ce point important a engendré beaucoup de difficultés au niveau du suivi des ouvrages au cours de l'année 2014. Au vue des difficultés constatées, les associations ELANS et TOCKEM appuyées par le SIAAP ont demandé au CG de revenir au système d'exploitation antérieur. Ainsi, le Comité de Gestion a accepté de redonner l'exploitation technique des ouvrages au GICAPBAF au 1^{er} janvier 2015. La reprise effective de ce mode de gestion ira dans le sens de la mise en place d'un service public de l'eau (lien avec le projet d'AEP Folewi/Baletet).

- **Le projet d'approvisionnement en eau potable des populations de Folewi / Baletet**

Ce projet d'adduction d'eau potable consiste en la réhabilitation d'un ouvrage SCAN Water, construit en 1983 et abandonné depuis le début des années 1990, il est situé à Bafou Sud, dans les villages Folewi et Baletet. Sa remise en service future permettra d'alimenter plus de 7 000 personnes et 4 groupes scolaires.

Activités Réalisées

TOCKEM a participé au séminaire de clôture du projet MODEAB à Bangangté, en présence des différents bailleurs de fonds du projet de Bafou Sud. Ceci nous a permis de rencontrer les partenaires financier et technique qui pourront œuvrer avec nous dans la suite de notre projet d'approvisionnement en eau à Bafou sud.

En 2014, les structures de gestion du projet ont été lancées. Le Comité des Usagers de l'Eau a été mis en place, le potentiel exploitant des ouvrages a été définis, et la mairie de Nkong-Zem a été sensibilisée.

Des actions de sensibilisation ont été menées auprès des populations, et plus particulièrement des élites du village Batsingla. Ces actions avaient pour objectif de souligner l'importance de la participation financière des populations, pour le projet. Dans cette perspective, un compte en banque spécifique a été ouvert.

En octobre 2014, le rapport d'activité a été rédigé et envoyé aux différents bailleurs.

Suite à la commission d'attribution du 19 décembre 2014, le financement du projet par le SEDIF a été validé.

- **Volet Assainissement du projet Bafou Sud**

En 2014, six latrines déjà existantes ont été réhabilitées. A ceci s'ajoute la construction d'un hangar permettant de stocker des urines destinée à être valoriser par la suite en agriculture (groupe scolaire de Ndossah - Bafou Centre). Au final, 15 établissements primaires sont concernés par ce volet Assainissement permettant d'améliorer les conditions d'hygiène et d'assainissement de plus de 4 000 élèves.

Activités Réalisées

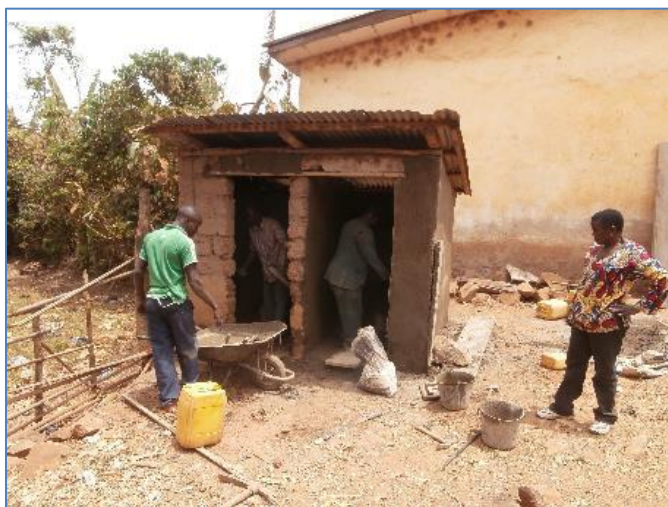
Réception définitive des travaux de 6 nouveaux blocs de latrines

Les six blocs de latrines écologiques réalisés au cours de l'année 2013 ont été réceptionnés définitivement le 25 novembre 2014. Des améliorations techniques ont été apportées au cours de l'année 2014 : pose de gouttière de récupération des eaux de pluies destinées à alimenter les lave-mains, mise en place d'un système de fixation des fûts afin d'éviter le vol. Tout comme à Doumbouo et Folewi, les ouvrages ont été bien acceptés par les six écoles bénéficiaires. Les directeurs et les associations des parents d'élèves participent activement à la bonne gestion de ces ouvrages.

Réhabilitation de 6 latrines existantes (Bafou Sud / Bafou Centre)

Suite au diagnostic des conditions d'assainissement réalisé en Mars 2013 sur les écoles de Bafou Sud et de Bafou Centre, 6 établissements disposant de latrines avaient été sélectionnés dans le cadre d'une réhabilitation de leurs ouvrages. En 2014, le GICAPBAF a été une nouvelle fois sollicité afin de réaliser les travaux. Les écoles primaires de Batsingla Sa'ah, Batsingla Chefferie, Fodzong, Baleng, Baghonto et Fokamezo Kamnick ont donc vu leurs latrines réhabilitées (reprise des enduits et des peintures, reprise de toitures, fourniture et pose de lave-mains, création de portes en bois). Les travaux ont débuté le 18 février 2014 et ont été

réceptionnés le 19 juin 2014 soit 4 mois après la signature du contrat de prestation. 1 600 élèves sont concernés par cette 3^e phase du volet Assainissement.



Démarrage des travaux sur les latrines de Fodzong

Création d'un hangar de stockage des urines

Dans le cadre du projet des latrines écologiques, un hangar de stockage des urines a été financé par ELANS sur le groupe scolaire de Ndossah (Bafou Chefferie). La création de ce hangar permettra, après formation des enseignants et agriculteurs de la zone, de récupérer les urines afin de les valoriser par la suite en agriculture. Le hangar dispose de deux cuves de 1 m³ chacune destinée au stockage. Les agriculteurs de la zone sont déjà demandeurs pour la mise à disposition de ces engrais biologiques.

- **Volet sensibilisation à l'hygiène du projet Bafou Sud**

Un aspect important du projet de Bafou Sud repose sur la sensibilisation des bénéficiaires du projet et plus particulièrement des enfants des écoles primaires concernés par le volet Assainissement. En 2013, une animatrice dédiée à la sensibilisation à l'hygiène a été recrutée.

Activités Réalisées

En 2014, les animations et interventions dans les écoles ont été renouvelées. Les nouveaux établissements bénéficiaires (ceux qui ont vu leurs latrines réhabilités) bénéficient également des interventions régulières de l'animatrice.

Les élèves des écoles concernées par le projet ont été formés aux bonnes pratiques en matière d'hygiène (lavage des mains, entretien des latrines, contrôle de connaissance, etc...) Dans tous les établissements, des clubs de gestion des latrines ont été mis en place. Quatre fresques de sensibilisation ont été élaborées sur les latrines écologiques. Un guide spécifique d'utilisation des latrines écologiques a été élaboré et distribué aux 9 écoles concernées. Des manifestations d'animations interclasses et inter-écoles ont été organisées, tel que les matchs des incollables. TOCKEM a également participé aux défilés nationaux avec les écoles et les clubs de gestion des latrines.



Fresque de sensibilisation à l'hygiène (EP de Ndossah Gr1)

Ainsi, 15 écoles bénéficient aujourd'hui du volet sensibilisation dans la zone de Bafou favorisant les connaissances en matière d'hygiènes et d'assainissement de plus de 4 000 élèves de primaires.

Des formations et des ateliers de sensibilisation ont été organisés à destination des directeurs, des enseignants et des associations des parents d'élèves, afin de promouvoir une bonne gestion des ouvrages (achat de matériel de nettoyage / établissement de planning d'entretien, définition des consignes d'utilisation, etc...).

3) Autres activités eau potable

En parallèle au projet de Bafou Sud, le VSI ELANS présent à Bafou a été sollicité sur la mise en place d'autres actions dans le domaine de l'adduction d'eau potable. Ces projets émanent d'une demande locale. Des demandes de fond spécifiques seraient à étudier dans les années à venir afin de continuer à améliorer les conditions d'accès à l'eau aux populations de Bafou. Egalement, la mise en place du SPE de Bafou (réseau SCAN Water et réseau AEP de Sa'ah) via la mise en place de la Régie de l'eau par TOCKEM permettrait d'améliorer la bonne gouvernance des systèmes AEP de la zone.

B. Volet éducation

L'école catholique de Sainte Raïssa⁴

L'école catholique Ste Raïssa est située dans la communauté rurale de Ntsingbeu-Ntsingfou dans le département de la Menoua.

Les problèmes de l'éducation au sein de la communauté Ntsingbeu-Tsingfou ont fait l'objet d'un travail spécifique à l'occasion des deux congrès de développement du village organisés en août 2002 et juillet 2007.

⁴ Annexe 3 : « PROJET D'AMELIORATION DES CONDITIONS DE SCOLARISATION A L'ECOLE SAINTE RAISSA DE NTSINGBEU »

Activités Réalisées

En 2014, les travaux de finitions des deux salles de classe du bâtiment de la maternelle ont avancé: crépissage interne et externe, dallage et lissage du sol, construction des pignons, lavage des claustrales, construction de la véranda de la façade principale, installation des tableaux noirs dans chaque salle de classe.

Grâce à de nombreux dons de la communauté française de Yaoundé, la salle de jeux a pu être équipée.



En juillet 2014, les travaux de construction d'une cantine pour l'école Sainte-Raïssa ont débuté. Cette cantine scolaire va permettre de contrôler et d'améliorer l'alimentation des enfants au sein de l'école. La pose de la première pierre de construction de la cantine a eu lieu en présence des 400 élèves de l'école et du président de TOCKEM accompagné de la communauté éducative. Lors de sa venue en octobre, ELANS a inauguré ce projet qu'il a soutenu et financé à hauteur de 11 200€ (soit 7 345 632CFA) en 2014. A la fin de l'année, les travaux avaient bien avancé.



C. Volet environnement

Le projet de gestion des déchets de la ville de Dschang⁵



Le Projet de Gestion des Déchets de la Ville de Dschang est mené par les associations ELANS (Ensemble pour l'Action Nord Sud) et TOCKEM depuis 2006. Il s'appuie sur le plan de gestion des déchets de la ville de Dschang élaboré en 2010 et révisé en décembre 2013, en concertation avec tous les acteurs de la gestion des déchets de la ville. Il vise la mise en œuvre du Plan de Gestion des Ordures Ménagères (PGOM) de la ville de Dschang élaboré conformément à la loi d'août 1996 fixant le cadre juridique général de l'Environnement au Cameroun. Cette loi confie aux collectivités locales décentralisées la responsabilité de l'élimination des déchets ménagers.

Activités Réalisées

L'année 2014 a vu plusieurs modifications s'opérer. En effet, en octobre 2013 un Volontaire de Solidarité International (VSI) a été recruté par ELANS pour assurer le poste de Chef de projet. Grâce à une modification du budget prévisionnel l'acquisition de motos-tricycle pour assurer la pré-collecte a été possible, l'achat d'un nouveau camion à compaction a été fait, le pôle CPS (Communication Prévention Sensibilisation) a été réorganisé en plusieurs secteurs et, enfin, le camion à compaction d'occasion acquis par TOCKEM a fait l'objet d'un don à la Commune de Dschang.

Elle a permis de renforcer le travail de transfert de compétences avec la tenue du deuxième Comité de Pilotage (CoPil) et le renforcement des réunions de Comité Technique (CoTech) mensuel, de développer les actions spécifiques à chaque secteur CPS (définition du secteur, développement d'outils, démarches pour les interventions, création de support...), de tester et de mettre en place la pré-collecte motorisée à l'aide de l'appui d'un bénévole ELANS et,

⁵ Annexe 4 : Rapport annuel d'activités du projet, 2014

également, de faire le suivi de l'achat et la réception du nouveau camion ainsi que de préparer son arrivée sur le terrain (définition de circuit de collecte, réorganisation des temps de travail, mise en place d'un suivi...).

D. Volet culture

Le projet Agents Polyvalents du Changement (APC)⁶

Activités réalisées

Activités génératrices de revenus

Le projet de production des champignons poursuit son cours normal aussi bien à travers la multiplication et distribution des semences qu'en culture.

Malgré la nouvelle formule de conditionnement des produits dérivés du soja, le marché est toujours absent. Néanmoins, comme l'APC est aussi naturopathe, il se sert des revenus de ce secteur qui est plus rentable à l'heure actuelle pour rembourser son prêt ;

Avec de nombreux décès enregistrés dans le cadre du projet d'élevage des lapins et au regard des mesures prises sans succès, l'APC a opté pour la dissolution du projet. Par la suite, il a relancé le projet avec 2 lapins adultes.

Le projet d'élevage des porcs avait connu de lourdes pertes suite au passage de la peste. Le seul porc rescapé est actuellement gestante, et la mise bas est envisagée pour le mois de décembre 2014. Deux mois après cette mise bas, nous mettrons en vente cette truie et quelques petits pour poursuivre le remboursement mais laisserons quand même si possible 1 mâle et une femelle pour renouveler le projet.

Le projet boulangerie a connu l'échec de son second microcrédit qui était destiné à la fabrication d'un four artisanal de grande capacité. Le four est quand même utilisé. Cependant, l'accumulation d'imprévus et l'échec du four aboutissent au non respect de l'échéancier de remboursement.

Le remboursement du feu NANFACK David, responsable du projet de production des champignons est arrêté, mais nous avons relancé son épouse afin qu'elle puisse continuer ce remboursement jusqu'à son terme ;

La tricoteuse a eu une entorse à la cheville, ce qui l'a paralysé pendant environ 6 mois. Actuellement tout est revenu à l'ordre et l'activité a repris.

Les projets ayant acquis leur autonomie financière : épicerie, guide, massage, confiture, apiculture, continuent de fonctionner.

⁶ Annexe 5 : Rapport d'activité mai-novembre 2014

A la fin de l'année 2014, 7 projets ont achevés leur remboursement, contre 12 dont le remboursement n'est pas encore à jour.

Suivi, sensibilisation, formation

Dans le cadre de la fabrication du compost, des cultures bio ont été entreprises. Une seule a connu du succès : l'oignon. Une partie a été mise en vente et l'autre remise en terre.

Le groupe a été réparti en 3 sous-groupes dirigés chacun par une femme ayant été formée aux techniques d'agro-écologie. Désormais tous les sous-groupes s'investiront dans la culture de l'oignon, associée à l'ail et au Ginger. La vente permettra de fournir la petite caisse du projet qui sera à terme investie dans un projet commun.

E. Volet tourisme

La structure touristique dispose d'un restaurant, 3 bungalows et 9 chambres. 15% des recettes générées permettent de financer les projets de développement du village. Le lancement du projet APC en 2011 a permis aux populations du village de pratiquer des activités directement liées à la fréquentation des visiteurs tels que la fabrication du pain, des confitures, des champignons très appréciés. Ainsi, presque tout le village est désormais impliqué directement ou indirectement dans les activités du tourisme.

Activités réalisées

En 2014, TOCKEM a reçu 468 touristes, 397 adultes et 71 enfants (contre 532 touristes en 2013). L'activité touristique est donc restée relativement stable malgré la crainte non fondée d'Ebola et la non réservation des classes de lycées français cette année (sentiment d'insécurité dû à la présence de Boko Haram au Nord, pourtant éloigné de TOCKEM).

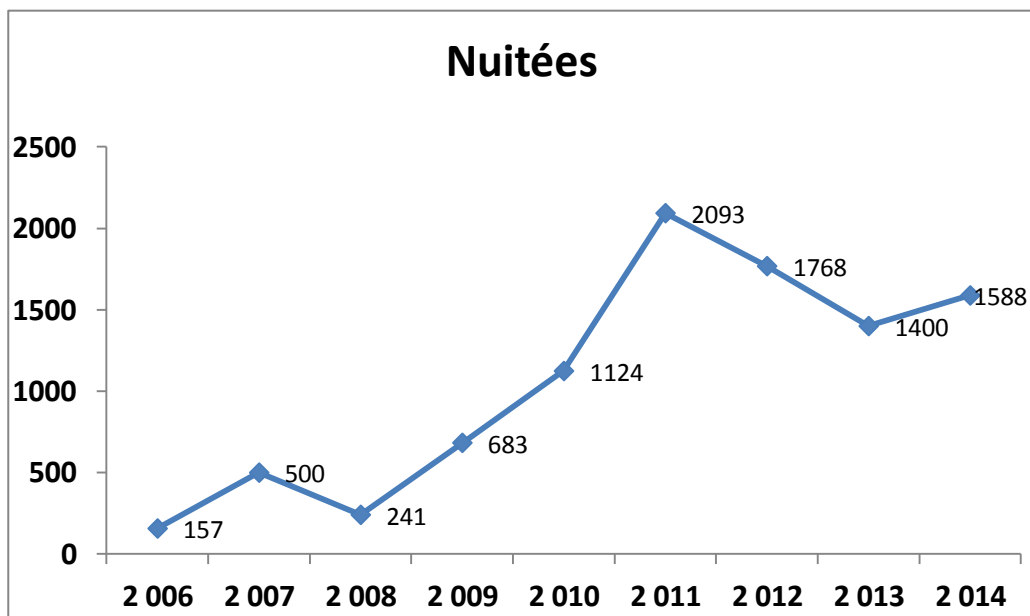
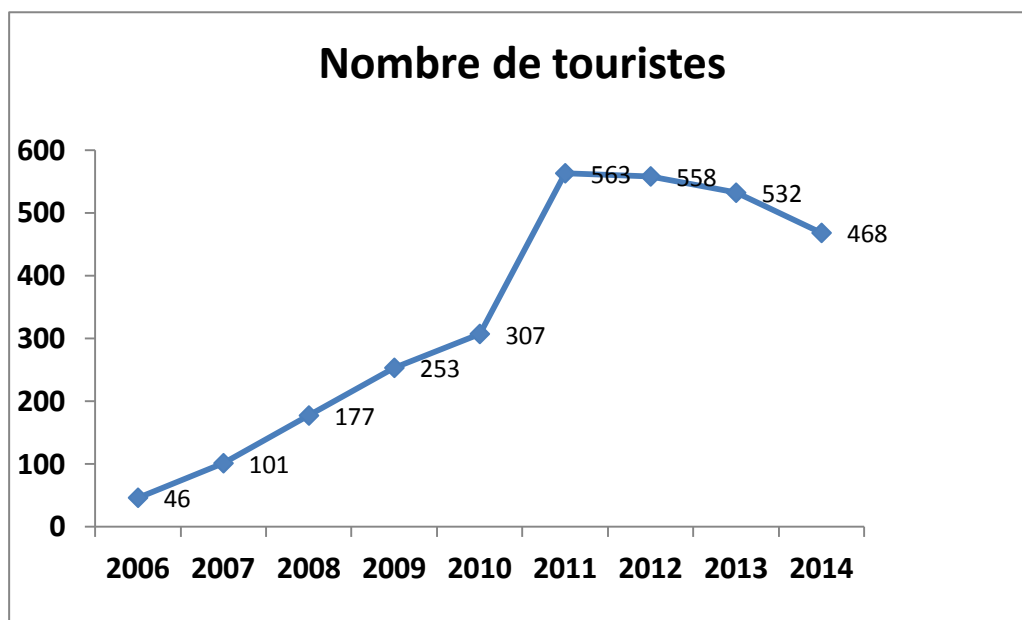
En revanche, seuls 17 voyageurs (dont la mission ELANS) sont partis au Cameroun par l'intermédiaire d'ELANS. Ils étaient 22 en 2013 et 32 en 2012.

1588 nuitées ont été enregistrées, contre 1400 en 2013. Cette hausse notable est notamment due à des réservations faites en juillet, fait novateur.

Les recettes s'élèvent pour cette année à **26 681 442 FCFA**, soit 40 675. 59 €. 15% de ces recettes sont affectés aux projets de développement de 2015, soit **4 002 216 FCFA** (6 101.33 €). Cette somme sera affectée d'une part au paiement des salaires des instituteurs de l'école Ste Raïssa et au fonctionnement de l'Institut de Formation Professionnelle de Ntsingbeu.

Les bénéfices, c'est-à-dire le solde après déduction des charges et des recettes affectés au développement est de **66 164 FCFA** (100.86€).

En décembre 2014, ELANS a obtenu le label ATES suite à l'évaluation menée sur les activités de TOCKEM en 2012 et 2013. Avec ce label, l'ATES garantit, avec 56 critères vérifiables, une expérience unique de voyage qui respecte les hommes et les cultures visités. Ce label nouveau certifie les engagements des membres de l'ATES envers les communautés locales.



F. Programme de coopération entre le Conseil Général du Nord et les communes de la Menoua⁷

Le programme de coopération entre le Conseil Général du Nord (France) et les six communes de la Menoua a été renouvelé par une convention matérialisant la mise en œuvre dans le département de la Menoua, d'un nouveau programme triennal 2013- 2015.

Les orientations du programme ont été validées pendant le cadre de concertation organisé en Septembre 2014. Ce qui nous a permis de réaliser les fiches projet 2014 par volet du programme. Les actions pour l'année budgétaire 2014 ont effectivement débuté le 1^{er} Octobre 2014. La mise en œuvre a été effective dans les six communes de la Menoua.

1) Volet gouvernance locale et réseau transnational



Réunion Intercommunales à Santchou

- Appui aux synergies territoriales

L'organisation des cadres de concertation permet de soutenir et d'harmoniser la dynamique du développement au niveau local et départemental. Les rencontres favorisent la cohérence et le suivi du programme mis en œuvre.

Les activités réalisées

Il est important de noter que le voyage des maires en Guinée, qui constituait une part importante des activités de ce volet pour l'année 2014, n'a pas eu lieu en raison de la fièvre Ebola qui y a été déclarée. C'est pourquoi, toutes les activités prévues à cet effet (officialiser le réseau sud-sud, poursuivre les réflexions sur la décentralisation, organiser les ateliers autour de la thématique de l'eau et assainissement), n'ont pu être réalisées. Néanmoins, les autres activités du volet ont été menées.

⁷ Annexe 6 : Rapport d'activités du projet, 2014

La délégation d'ELANS s'est rendue à Tockem du 18 au 30 octobre 2014. Lors de cette mission, une réunion intercommunale a été organisée le 21 octobre 2014 dans la commune de Santchou. Ce fut l'occasion de faire le point sur les projets du Conseil Général du Nord.

Le 2 décembre, une réunion a été organisée avec les chefs de District, afin d'étudier la faisabilité et l'organisation des supervisions en santé (PCIME et SONEU). Les supervisions PCIME ont été réalisées. Les fiches de supervision SONEU sont disponibles au niveau régional.

- **Formation des élus**

Le projet permet de renforcer les compétences des élus et techniciens des communes en montage de projets (cycle du projet) pour une meilleure efficacité en terme de résultats, et pour permettre de répondre aux différents appels d'offres des bailleurs de fonds.

Activités réalisées

Suite à la formation du personnel du service administratif et financier municipal, qui a eu lieu du 07 au 09 Juillet 2014 à la commune de Nkong-Zem sur la gestion administrative et financière des communes, les participants ont émis le souhait d'organiser une rencontre entre eux. Cette rencontre a été organisée afin de permettre au personnel des six communes de partager leur expérience et de trouver des solutions aux difficultés des uns et des autres dans leurs tâches au quotidien.

Une session d'échanges entre le personnel municipal s'est tenue le 27 novembre. Le thème de cette session portait sur la collecte des recettes municipales, ainsi que la gestion administrative et financière communale. 23 participants ont pris part à cette formation.

- **Appui aux outils innovants**

Dans le cadre de la décentralisation, il est essentiel que les communes s'organisent et s'échangent les compétences pour œuvrer plus efficacement pour le bien-être des populations. En renforçant leurs capacités en équipements modernes de communication, les échanges entre les 6 communes du département et avec les partenaires extérieurs seront facilités. Les actions et informations relatives aux actions dans les communes sont capitalisées pour une utilisation ultérieure.

Activités réalisées

Pour la première fois, trois mairies ont reçu une aide financière. Le montant de ces trois dons avait été déterminé en 2013, suite à un recensement des besoins.

Dans les communes de Dschang et de Nkong-Zem, le souci de développement impose de rechercher de nouvelles sources de financements à travers le montage des projets. C'est pourquoi des agents communaux de développement ont été affectés à chaque commune pour former les populations et développer de nouveaux projets. Mais dans l'accomplissement de leurs tâches quotidiennes, ils se sont heurtés au manque de matériels. Des ordinateurs et des

vidéoprojecteurs, ainsi que des appareils photos numériques ont été achetés afin de pallier à ce besoin. Le 21 octobre, le matériel a été distribué aux communes de Santchou, Nkong-Zem et Dschang.

- **Gouvernance, Genre et Inclusion**

Tockem a mis en place un projet d'appui des femmes rurales dans le développement de leurs activités génératrices de revenus, par les femmes élues. Ce projet s'inscrit dans le cadre de l'objectif national d'intégration sociale et économique de la femme.

Activités réalisées

La formation des femmes à la création des sociétés coopératives simplifiées s'est déroulée le 4 novembre. 27 femmes élues ont pris part à cette formation qui a eu lieu à la salle des fêtes de la délégation départementale de la promotion de la femme et de la famille de la Menoua. Le taux de participation s'est élevé à 90%. Cette formation a été menée par les experts de la délégation de la promotion de la femme et de la famille de la Menoua.



Tenue de l'atelier de formation des femmes à la création des sociétés coopératives

- **Appui à la réalisation d'études et d'expertises**

Le projet consiste à réaliser des études sur la gestion des déchets dans les communes de la Menoua. Il s'agit ici de mettre en place un plan de gestion des déchets dans toutes les communes de la Menoua afin d'assurer la salubrité des lieux et la santé des populations.

Activités réalisées⁸

Le mois de septembre a essentiellement été consacré au travail de recherches sur la gestion des déchets au Cameroun, afin de réaliser une première base de données théoriques et orienter le travail sur le terrain.

Durant le mois d'octobre, des tournées dans les communes de la Menoua ont été organisées, afin de comprendre la gestion des déchets dans le milieu rural. Ces phases ont permis de structurer un premier plan de gestion. Il a donc été décidé de démarrer un plan de gestion sur la commune de Fokoué.

Le plan de gestion des déchets a été mis en place sur la commune de Fokoué au mois de novembre. Pour appuyer cette mission, Madame le maire a mis à notre disposition une équipe de 3 personnes : M. Ngamene Fidèle – Agent hygiène et salubrité, M. Kenfach Belmondo – Agent du développement local, M. Demefo Wamba William – Attaché du maire.

Le mois de décembre a été consacré à la fabrication de matériels pour la phase de pré collecte : rénovation des fûts existants, fabrication de 15 nouveaux fûts et de 12 panneaux informatifs.

2) Volet santé

• Formation clinique

Le gouvernement camerounais a lancé, fin 2013, un programme multisectoriel national de lutte contre la mortalité maternelle, néonatale et infantile. Ainsi, en accord avec les municipalités et les chefs de districts de santé de la Menoua, l'action s'inscrit dans cette démarche. Elle vise à réduire les taux de mortalité à travers le renforcement de la qualité des soins obstétricaux et néonataux déployés par le personnel médical auprès des populations des Districts de santé de la Menoua.

Activités réalisées

Du 08 au 18 Décembre, une formation du personnel de santé de la Menoua en Soins Obstétricaux et Néonataux Essentiels d'Urgence (SONEU) a été organisée.

Cette formation de 10 jours a regroupé 24 participants. Ces participants venaient de 19 formations sanitaires du département de la Menoua. Les cours théoriques se sont déroulés pendant 6 jours. Les exercices pratiques se sont déroulés durant 2 jours en salle et pendant 2 jours à l'hôpital de District de Dschang. La formation a été réalisée par trois facilitateurs nationaux en SONEU du Ministère de la santé.

Le 20 Janvier, des chefs de districts ont été formés aux modules de la PCIME. En effet, deux chefs de Districts (Santchou et Dschang) sont nouvellement en service dans la Menoua. Ces derniers étaient absents à l'ère de la PCIME (prise en charge intégrée des maladies de l'enfant) qui constituait le point focal en santé dans le programme de coopération triennal antérieur avec le Conseil Général. Les deux nouveaux Chefs de Districts ont pris part à cette

⁸ Cf Annexe 6 : le détail des activités réalisées y est développé.

formation, ainsi que le médecin actuellement en tête de l'hôpital de District de Penka-Michel. Elle a duré une journée soit 8 heures de temps.

- **Formation des relais communautaires**

La situation de la santé maternelle est plus qu'alarmante au Cameroun. La sensibilisation des populations joue un rôle clé dans la tentative de résolution de cette situation, d'où l'entrée en scène des relais communautaires. L'action vise donc à réduire les taux de mortalité à travers le renforcement des connaissances des populations sur la prise en charge de la femme enceinte et des nourrissons à travers les sensibilisations effectuées par les relais communautaires auprès des familles et des associations.

Activités réalisées

La formation des relais communautaires pour le compte de l'année 2014 était prévue pour la deuxième quinzaine du mois de décembre. Mais, elle n'a pas été effective à cause des fêtes de fin d'année (noël et nouvel an) qui impliquent également des congés pour des fonctionnaires. Elle a été reportée au mois de février 2015. Néanmoins, l'organisation est déjà commencée : les contacts des superviseurs ont été pris lors de la tenue de la première session et seront exploités le moment opportun. Aussi, la liste des relais communautaires ainsi que leur contact ont déjà été acheminés au niveau de la structure TOCKEM.

3) Volet éducation

Ce projet de préparation des actions de sensibilisation des élèves à l'hygiène et à la protection de l'environnement, permettra une prise de conscience et définira les stratégies d'assainissement et de reboisement dans les institutions scolaires de la Menoua.

Activités réalisées

Une bénévole Française et une stagiaire Camerounaise ont en charge le pilotage et la mise en œuvre du projet.

Dans le cadre de ce projet, la création et la mise en place des clubs 'Environnement et santé' dans les établissements ont été stimulées. Des formations d'une journée sur les thèmes de l'hygiène et la salubrité autour des points d'eau et des latrines, le tri des déchets et la déforestation ont permis de former 112 élèves des clubs 'Environnement et santé' des 23 établissements participants. Un livret reprenant la formation a été distribué afin de poursuivre la transmission aux autres élèves.⁹ Au total, 140 livrets ont été distribués.

Au cours du mois de décembre, une liste de 6 nouveaux établissements a été transmise par l'arrondissement de Dschang. TOCKEM a rencontré des chefs d'établissements afin de stimuler la mise en place des clubs.

⁹ Cf Annexe 6.

Les cours dispensés aux collégiens et lycéens sur la thématique de l'hygiène, salubrité et protection de l'environnement ont occupé du temps dans le programme d'enseignement des établissements. C'est pourquoi il n'était pas possible de solliciter d'eux des heures supplémentaires pour l'organisation des rencontres d'échange entre les clubs environnement et santé créés. Ces rencontres d'échange ont été planifiées pour le mois de février 2015 et spécifiquement pendant la semaine de la jeunesse.

4) Volet appui au développement

- Appui au développement, santé

L'équipement des formations sanitaires est nécessaire pour la prise en charge efficiente des femmes enceintes avant, pendant et après l'accouchement dans le cadre du projet de formation du personnel de santé de la Menoua en Soins Obstétricaux et Néonataux Essentiels d'Urgence (SONEU).

Activités réalisées

Le 21 Novembre, les responsables des potentielles formations sanitaires devant bénéficier de la formation SONEU, ont été invités via les chefs de Districts à recenser les besoins prioritaires en matériels dans les différentes maternités. Le 09 Décembre, à l'ouverture du séminaire de formation en SONEU, un questionnaire a été administré aux participants pour recenser les besoins en matériels dans les maternités des formations sanitaires. Le questionnaire a par la suite été dépouillé, confronté aux données initialement reçues et les besoins ont été validés.

Le 19 Décembre 2014, remise solennelle à TOCKEM du matériel aux formations sanitaires. Au total, 24 formations sanitaires ont bénéficié des tables et boîtes d'accouchement, doppler, bassins de lit, tensiomètres, aspirateurs de mucosités, pèse-bébé, pèse-personne, pendule murale, réfrigérateur, plateau.



Remise d'une table d'accouchement à l'Hôpital du District de Santchou par le préfet de la Menoua et le maire de Fongo-Tongo

- **Appui au développement, éducation**

La sensibilisation des collégiens sur la thématique de l'hygiène, l'eau et l'environnement depuis 2010 a permis aux établissements secondaires d'avoir des clubs environnement. Ces clubs s'occupent de la gestion des déchets, du reboisement et de l'animation en matière d'environnement dans l'établissement. L'apport en matériels didactiques et informatiques, en matériel de collecte des déchets et de reboisement (bacs à ordures, plants des arbres...) leur permettra non seulement une mise en œuvre efficiente de leurs actions mais également une parfaite communication avec les élèves et des échanges avec d'autres établissements.

Activités réalisées

La remise du matériel aux établissements secondaires pour le compte de l'année 2014 n'a pas été effective dans les délais fixés. Dans l'attente des listes des établissements bénéficiaires de certaines communes, elle a été reportée au mois de février 2015. Néanmoins, les listes de besoins sont déjà disponibles pour 04 communes et le matériel a déjà été acheté pour ces établissements.

5) Volet culture

Le Département de la Menoua à travers sa multiplicité de groupements, est doté d'un potentiel qui n'est plus à démontrer dans le domaine culturel. La préparation d'une manifestation transnationale permettrait la promotion et la vulgarisation de ce potentiel resté jusqu'ici peu exploité et méconnu à l'extérieur.

Activités réalisées

Le 3 octobre une manifestation a été organisée à TOCKEM. Les présélections des acteurs culturels ont été confiées à chaque maire qui maîtrise parfaitement toutes les ressources de sa commune.

Le 21 octobre, une réunion intercommunale s'est tenue à la commune de Santchou. Au cours de celle-ci, les maires ont été appelés à choisir chacun une danse traditionnelle spectaculaire susceptible de représenter le Département. Ainsi, les arrondissements de Dschang et Fongo-Tongo ont choisi le Nteuh, celui de Nkong-Ni, le Madzong, ceux de Fokoué et Penka-Michel, le KANA et celui de Santchou, le Gono. Pour la notation des groupes sélectionnés, un mini-festival a été prévu pour sélectionner les différents groupes. Cependant, afin de donner plus d'impact au projet, il a été décidé de prendre part à une manifestation culturelle existante pour donner la possibilité aux différents groupes de danse de chaque commune de s'exprimer. La réponse a été favorable pour la participation au salon éco-loisir de Dschang en novembre 2014.

Le 30 octobre, les membres du jury ont été sélectionnés. Les personnes choisies sont :

- Guy Bakekala, président de la compagnie MA Nkoussou (compagnie internationale de danses et de percussion),

- Stéphanie M., danseuse et percussionniste de la compagnie MA Nkoussou,
- M. Vincent Christophe, VSI, chargé des projets à TOCKEM,
- M. Jean Marie TAMGUE, directeur de la MJC de Bafou- Ntsingbeu,
- M. FOYET DEMLABING Hugues, animateur du projet et président du jury.

Les prestations se sont déroulées le 31 octobre et le 1^{er} novembre. Les résultats furent : 1^{ère} place pour la commune de Nkong-Zem, la 2^{ème} place pour la commune de Dschang, la 3^{ème} place pour la commune de Fokoué et la 4^{ème} place pour la commune de Penka-Michel. Les arrondissements de Fongo-Tongo et Santchou étaient absents à la compétition.



Groupe de danse Nteuh de Dschang.

Pour permettre la participation de toutes les communes à la manifestation transnationale, les autres artisans culturels (sculpture, tannerie, menuiserie, poterie, masque, art culinaire...) seront sélectionnés.

Bilan financier

L'année 2014 a vu la réalisation effective de diverses activités financées par les subventions de nos différents partenaires mais également grâce aux recettes de Tockem tourisme. Le report de 2013 d'un montant de 50 360 282 FCFA a permis d'assurer la continuité des **actions**.

COMPTE DE RESULTAT EXERCICE 2014

CHARGES		PRODUITS	
LIBELLES	MONTANT	LIBELLES	MONTANT
ACHATS	7 898 620	VENTE PRODUITS	26 681 442
Denrées alimentaires et boissons	7 752 520	Tourisme (hébergement, restauration,...)	22 327 855
Matériels didactique	66 000	Tourisme ELANS	4 353 587
Gaz	80 100	SUBVENTION	162 942 671
TRANSPORT	546 800	ELANS	157 039 058
Transport et déplacement	546 800	Mairie d'Halluin	5 903 613
SERVICES EXTERIEURS	1 346 811	PRODUITS FINANCIERS	306 402
Assurances	334 000	Intérêts bancaires	306 402
Electricité	1 012 811		
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	995 450	AUTRES PRODUITS	1 423 979
Téléphone et internet	81 000	Remboursement APC	1 423 979
Entretien (literie, couvert, réparations...)	834 450		
Entretien moto et véhicule	80 000		
CHARGES DU PERSONNEL	13 736 270		
Salaires	13 736 270		
IMPOT ET TAXES	4 320 704		
CNPS 2014	2 046 610		

CNPS recouvré	1 071 709		
Impôt sur salaires recouvré	1 689 921		
Impôt sur salaires	1 202 385		
CHARGES FINANCIERES	406 149		
Agios sur compte bancaire	406 149		
AUTRES CHARGES	201 407 018		
Autres charges	14 000 000		
Projets	184 830 632		
Divers	2 576 386		
TOTAL	230 657 822	TOTAL	191 354 493
SOLDE 2014 : -39 303 329			

Report ressources non utilisées 2013	50 360 282
Solde au 31 décembre 2014	11 056 953

Annexes

Annexe 1 : « RAPPORT DE LA REALISATION DES DEUX PUITTS A POMPE A MOTRICITE HUMAINE DANS LES QUARTIERS MBENG III ET BALEVET (BAFOU CENTRE) »

Annexe 2 : « Accès à l'eau potable et Assainissement à Bafou Sud - bilan 2014 »

Annexe 3 : «PROJET D'AMELIORATION DES CONDITIONS DE SCOLARISATION A L'ECOLE SAINTE RAISSA DE NTSINGBEU»

Annexe 4 : « PROJET DE GESTION DES DECHETS DE LA VILLE DE DSCHANG, « Renforcement du service de collecte des déchets de la ville de Dschang », Rapport d'activités janvier-décembre 2014 »

Annexe 5 : Rapport d'activités mai-novembre 2014, APC

Annexe6 : « PROGRAMME DE COOPERATION 2013/2015 ENTRE LE CONSEIL GENERAL DU NORD ET LES COMMUNES DE LA MENOUA : RAPPORT DES ACTIVITES 2014 »