

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES

2012



SOMMAIRE

ACRONYMES	3
I. INTRODUCTION	4
1.1- SITUATION GEOGRAPHIQUE	4
1.2- CREATION ET OBJET	5
1.3- MISSION	5
1.4- APPROCHE	5
1.4.1 Le tourisme solidaire et équitable	5
1.4.2 Le développement durable	6
II. ORGANISATION DE L'ASSOCIATION TOCKEM	6
2.1- L'ASSEMBLEE GENERALE	6
2.2- LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	6
2.3- LES RESSOURCES HUMAINES	6
III. ACTIVITES REALISEES PAR VOLET	7
3.1- VOLET SANTE	7
3.1.1 Le projet PCIME	7
3.1.2 Le projet eau potable	8
3.2- VOLET EDUCATION	14
3.2.1 L'Education Secondaire	14
3.2.2 L'Ecole Sainte Raïssa	16
3.2.3 Le Centre de Formation des Jeunes Filles de Ntsingbeu (CFJF)	18
3.2.4 Le Centre de Formation des Enfants de l'Espoir de Mbouda (CFEEM)	20
3.3- VOLET ENVIRONNEMENT	23
3.3.1. Le projet de gestion des déchets de Dschang	23
3.3.2 Le projet assainissement de Bafou Sud	29
3.3.3 Le projet agroforesterie et filtre biosable	32
3.3.4 Le projet compost	34
3.4- VOLET CULTURE	36
3.4.1 Le projet culture	36
3.4.2 Le projet des Agents Polyvalents du Changement (APC)	36
3.5- VOLET GOUVERNANCE LOCALE	40
3.5.1 Le projet Appui Institutionnel	40
3.6- VOLET TOURISME	41
IV. BILAN FINANCIER	43

ACRONYMES

AIMF :	Association Internationale des Maires Francophones
APC :	Agents Polyvalents de Changement
CA :	Conseil d'Administration
CFA :	Communauté Financière Africaine (nom de la monnaie locale)
CES :	Collège d'Enseignement Secondaire
CETIC :	Collège d'Enseignement Technique Industrielle et Commerciale
CFJF :	Centre de formation de Jeunes filles
CM1 :	Cours Moyen 1
CM2 :	Cours Moyen 2
CEP :	certificat d'études primaires
CPS :	Communication, Prévention et Sensibilisation
ELANS :	Ensemble pour l'Action Nord Sud
EPS :	Education Physique et Sportive
ERA-Cameroun :	Environnement Recherche Action au Cameroun
GICAPBAF :	Groupe d'Initiative Commune des Agriculteurs Polyvalents de Bafou
HYSACAM :	Hygiène et Salubrité du Cameroun
IRA :	Infections Respiratoires Aiguës
OMS :	Organisation Mondiale de la Santé
ONG :	Organisation Non Gouvernementale
PCIME :	Prise en Charge Intégrée des Maladies de l'Enfant
PGD	Projet de Gestion des Déchets
SIAAP :	Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne

I. INTRODUCTION

L'Association TOCKEM est une ONG locale de développement qui utilise le tourisme solidaire pour soutenir et accompagner la dynamique de développement intégré et équitable du Département de la Menoua commencée à Bafou en 1978 sous l'initiative du Dr Pierre-Marie METANGMO.

De nombreux aménagements au cours des dernières années ont permis à TOCKEM non seulement d'initier des programmes de plus en plus ambitieux et ce dans divers domaines, mais aussi et surtout de développer une gestion et une coordination avec plus de rigueur, de flexibilité, de participation et d'efficacité.

TOCKEM partage la même vision et travaille en étroite collaboration depuis sa création avec ELANS (Ensemble pour l'Action Nord Sud), une ONG française de la ville d'Halluin dans le département du Nord. Les efforts conjoints des deux associations leur ont permis de négocier et d'obtenir en 2007 qu'un accord de partenariat soit signé avec le Conseil Général du Département du Nord de la France pour soutenir le développement du département de la Menoua au Cameroun. Bien avant l'accord avec le Conseil Général du Nord, ELANS et TOCKEM étaient déjà à l'origine du jumelage-coopération entre la commune d'Halluin en France et celle de Nkong-Zem au Cameroun. Ces deux accords se renforcent mutuellement avec ELANS comme interface en France et TOCKEM comme interface et gestionnaire des programmes au Cameroun.

Dans le cadre de l'accord de partenariat Nord-Sud entre le département du Nord en France et le Département de la Menoua au Cameroun, un premier plan triennal avait été réalisé entre 2007 et 2009. Le deuxième, qui s'achève cette année, couvre la période entre 2010 et 2012.

Pour une mise en œuvre efficiente de ce programme dans le département de la Menoua, TOCKEM a travaillé en étroite collaboration avec les institutions suivantes :

- Le Ministère du tourisme ;
- Le Ministère des enseignements secondaires ;
- Le Ministère de la santé ;
- Le six mairies du département de la Menoua ;
- Le Ministère de l'eau et de l'énergie

1.1- SITUATION GEOGRAPHIQUE

Le siège de l'ONG TOCKEM se situe à Ntsingbeu, un village d'environ 3000 habitants dans le groupement Bafou. Avec les villages voisins, tous dans la partie sud du groupement Bafou, Ntsingbeu a constitué une « Alliance Stratégique de Développement » dont la population est estimée à 10.000 habitants environ.

Le groupement Bafou est situé dans l'arrondissement de Nkong-Ni à 10 km de la ville de Dschang, chef-lieu du Département de la Menoua dans la Région de l'Ouest, à 213 kilomètres au nord de Douala et 350 kilomètres à l'ouest de Yaoundé.

Le département de la Menoua est subdivisé en 6 arrondissements : Dschang, Nkong-Ni, Penka-Michel, Santchou, Fongo-Tongo et Fokoué qui travaillent tous avec TOCKEM et ELANS dans le cadre de la coopération avec le Département du Nord de la France. Le climat de cette région est agréable de réputation et la population très dynamique.

TOCKEM est une ONG de développement multisectoriel qui s'appuie sur le tourisme solidaire et équitable pour mener des actions dans les cinq domaines suivants :

- Santé
- Education
- Environnement, Eau et Assainissement
- Tourisme Solidaire
- Appui Institutionnel

1.2- CREATION ET OBJET

TOCKEM est une association à but non lucratif et d'intérêt public qui a été créée en 2001 conformément à la loi n° 90/53 du 19/12/1990 et déclarée à la préfecture de Dschang par l'arrêté n° 24/RDA/F.34/BAPP du 08 novembre 2001. Elle a pour but de promouvoir le tourisme solidaire et équitable comme outil de développement au sein des communautés rurales et urbaines de la sous-région.

1.3- MISSION

L'association TOCKEM a pour mission d'encourager, accompagner et porter les initiatives de développement des communautés locales par des activités qu'elle conduit dans 5 volets comprenant: la santé ; l'éducation ; l'environnement, l'eau et l'assainissement ; l'appui institutionnel et le tourisme solidaire.

Il s'agira donc pour elle d'utiliser le tourisme solidaire et équitable comme moyen pour mobiliser les ressources humaines et matérielles nécessaires pour l'accomplissement des projets indispensables à l'épanouissement et au mieux-être des populations les plus vulnérables et défavorisées de la sous-région.

1.4- APPROCHE

Comme approche, TOCKEM utilise le ***tourisme solidaire et équitable*** comme levier pour soutenir le ***développement communautaire et durable***.

1.4.1 Le tourisme solidaire et équitable

TOCKEM pratique un Tourisme **Intégré Solidaire et équitable** où les prestations sont conçues avec et pour les populations locales. Il est conduit par une équipe dévouée qui reçoit les touristes et organise leur séjour en favorisant les échanges entre les visiteurs et les populations et en valorisant la culture locale. Ce tourisme est solidaire dans sa façon d'associer les touristes aux activités et échanges culturels, le tout orienté vers le développement durable de la localité. Il est équitable car tous les services rendus par la

population sont justement rémunérés et 15% de son chiffre d'affaire est alloué au financement des projets de développement du village avec la priorité aux plus démunis.

1.4.2 Le développement durable

TOCKEM met un point d'honneur à promouvoir un développement respectueux des populations locales, de leurs valeurs et de leur environnement. Il encourage à mettre en valeur le patrimoine culturel et les ressources naturelles dans l'intérêt des populations locales. Une équipe de professionnels assure l'animation technique et managériale des activités de développement. Elle se rapproche le plus possible des populations et recherche avec elles des solutions locales appropriées et culturellement adaptées aux problèmes et situations rencontrées. La conception, l'exécution, le suivi et l'évaluation de ces projets épousent les contours des méthodes internationalement reconnues comme ayant fait leur preuve d'efficacité.

II. ORGANISATION DE L'ASSOCIATION TOCKEM

2.1- L'ASSEMBLEE GENERALE

L'Assemblée Générale de TOCKEM est constituée par le congrès pour le développement de Ntsingbeu-Ntsingfou qui regroupe une dizaine de quartiers et villages dans la partie sud de Bafou. Cette Alliance organise un grand rassemblement des populations tous les deux ans appelé « Congrès pour le développement de Ntsingbeu-Ntsingfou » où les bilans des projets complétés sont présentés et discutés et où les nouveaux projets sont proposés et adoptés. L'Alliance Stratégique pour le développement de Ntsingbeu-Ntsingfou est un organe capital dans le dispositif du développement soutenu par TOCKEM. Elle organise les congrès de développement qui associent les populations aux choix des projets à financer et à la gestion des fonds alloués.

2.2- LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration de l'association a été renouvelé au mois de Février 2011. Il est constitué de 5 personnes.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration qui se réunit est à chaque rencontre élargie pour inclure les directeurs techniques des projets et la direction administrative et financière. Ceci permet d'échanger directement sur l'évolution de chaque projet et sur les orientations proposées pour lever les goulots d'étranglement.

2.3- LES RESSOURCES HUMAINES

Le personnel de TOCKEM Tourisme et ONG à la fin de l'année 2012, est composé de 20 personnes repartis dans différents projets.

Notre équipe a été renforcé au cours de cette année par deux volontaires respectivement responsables l'un du projet des déchets de Dschang et l'autre du projet eau et assainissement à Bafou sud.

III. ACTIVITES REALISEES PAR VOLET

3.1- VOLET SANTE

3.1.1 Le projet PCIME

La PCIME (Prise en Charge Intégrée des Maladies de l'Enfant) est un programme mis au point par l'OMS et l'UNICEF pour lutter contre les cinq maladies les plus meurtrières de l'enfance après avoir constaté que celles-ci étaient responsables de 75% des décès dans la tranche d'âge de 0 à 5 ans. Il s'agit des infections respiratoires aiguës (IRA), des maladies diarrhéiques, du paludisme, de la rougeole et des carences nutritionnelles. Dans la stratégie sectorielle de santé du Cameroun, un des objectifs spécifiques est de mettre en œuvre la PCIME dans au moins 80 districts de santé de tout le pays. Ainsi, en accord avec le délégué régional de la santé publique de l'Ouest Cameroun, Tockem a choisi comme priorité la santé des enfants de 0 à 5 ans avec la prise en charge intégrée des maladies de l'enfant (PCIME).

3.1.1.1. Objectifs généraux

- Contribuer à la croissance harmonieuse et au développement physique, mental et social de l'enfant ;
- Contribuer à l'amélioration de la santé des enfants de 0 à 5 ans ;
- Améliorer la qualité de vie des enfants de 0-5 ans dans ses dimensions sociales, sanitaires, environnementales, économiques, éducationnelles,...

3.1.1.2. Objectif spécifique

Réduire de 30% la morbidité et la mortalité des enfants de 0 à 5 ans dans le département de la Menoua

3.1.1.3. Activités réalisées

- Au cours de l'année 2012, 24 personnels de santé venant des trois districts de santé de la Menoua ont pris part à une formation à la prise en charge intégrée des maladies de l'enfant de 0 à 5 ans en clinique. Cette formation se passe en deux phases (théorie et pratique). La formation théorique a eu lieu dans le site de Tockem et la formation pratique au Centre de santé Catholique de Ntsingbeu, à l'Hôpital de district de Dschang et l'Hôpital ST Vincent de Paul de Dschang. Les 6 facilitateurs en salle étaient essentiellement composés des facilitateurs locaux formés en 2010 avec l'appui du Ministère de la santé.
- Les personnes formées ont ensuite été supervisées, quatre semaines après la formation clinique, dans leurs formations sanitaires par l'équipe cadre des districts ayant déjà été formée aux techniques de visite post suivi.



Phase pratique de la PCIME au centre de santé catholique de Ntsingbeu

- 1000 moustiquaires imprégnées ont été distribuées aux mamans ayant les enfants entre 0 et 5 ans et aux femmes enceintes.
- 54 relais communautaires ont reçu des cours de remise à jour sur les cinq maladies de la PCIME et par la suite sont allés sur le terrain pour sensibiliser les mamans dans les familles et les associations. 201 quartiers pour 22 aires de santé ont été couverts. Ces relais ont passé des messages dans 347 associations et sensibilisé 17 192 familles.
- Plusieurs matériels (réfrigérateurs, pèse bébé, pèse personne, matériels TRO, registres PCIME et TRO...) ont été distribués aux formations sanitaires ayant pris part à la formation clinique pour une prise en charge efficiente des enfants dans leurs formations sanitaires.



Attestation de participation à la formation PCIME



Matériels distribués aux formations sanitaires

3.1.2 Le projet eau potable

3.1.2.1 Projet Eau potable à Bafou Sud

Jusqu'en 2011, la population du village de Sa'ah Batsingla avait des difficultés d'approvisionnement en eau potable. Pour pallier à ces problèmes, ELANS et TOCKEM ont

signé une convention de partenariat avec le Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne (SIAAP), l'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF), l'association française Co-développement et le Groupe d'Initiative Commune des Agriculteurs Polyvalents de Bafou (GICAPBAF). Cette convention a été signée le 31 mars 2011. Le projet est financé par, le SIAAP, AIMF et Co-développement.

Le coordonnateur du projet est l'association ELANS, qui s'appuie localement sur TOCKEM pour sa mise en œuvre, selon les compétences définies dans la convention de partenariat. Celle-ci prévoit la présence sur le terrain d'une personne d'ELANS pendant la durée du projet (3 ans).

Le projet est situé sur le territoire de la commune rurale de Nkong-Zem dans le groupement Bafou, département de la Menoua et consiste à approvisionner en eau potable les populations de Bafou Sud.

Objectifs Généraux

- Faciliter l'accès à l'eau potable de manière durable aux populations de Bafou sud
- Améliorer les conditions de vie et sanitaires des populations de Bafou sud en particulier, et de la Menoua en général.

Objectifs Spécifiques

- Accroître le taux de population ayant un accès facile à de l'eau potable
- Réhabilitation des installations en eau potable au centre de santé de Sa'ah
- Appuyer les bénéficiaires dans la mise en place de la structure de gestion des infrastructures du réseau et du suivi de son fonctionnement.
- Sensibiliser et former les structures de gestion mise en place à la gestion des ouvrages réalisés

Activités réalisées

L'année 2012 a été consacrée aux travaux de construction d'une adduction en eau potable gravitaire à Bafou Sud, quartier Sa 'ah, village Batsingla avec en parallèle la constitution des structures de gestion des ouvrages et la sensibilisation des bénéficiaires. A été réalisée, la construction d'un château de 12m de long d'une capacité de 20m³ d'eau pour desservir le réseau des six quartiers en eau potable avec une borne fontaine par quartier et des branchements privés. Les activités suivantes ont été réalisées :

- Préparation des cadres de devis pour les travaux, prise de contact avec l'hydraulicien du GICAPBAF, analyse de l'offre et négociation des prix.
- Recrutement d'un maître d'œuvre et de l'ingénieur de suivi des travaux, préparation du contrat et signature, le 12 avril 2012.
- Préparation des marchés de travaux, relecture des marchés par ELANS, TOCKEM, GICAPBAF, signature le 13 avril 2012.

- Négociations avec les 3 propriétaires des terrains à Sa 'ah pour l'implantation des ouvrages d'eau potable (périmètre de protection du puits et réservoir), préparation des documents de session des terrains. Signature par toutes les parties concernées.
- 16 avril 2012 : déroulement des travaux (canalisation des tuyaux d'eau pour le réseau, creusage du puits de captage, aménagement de la tête du puits de captage, construction du château, construction des 06 bornes fontaines (BF), construction de la cellule technique, achat de la pompe et installation de l'électricité.



Château d'eau de Sa'ah Batsingla



Creusage pour canalisation des tuyaux d'eau

- Le 5 septembre 2012 : Tockem, le GICAPBAF et le maitre d'œuvre, Mr NSEGBE J. René, ont effectué la réception technique des travaux d'eau (visite de toutes les bornes fontaines, vérification de leur fonctionnement, relève des ouvrages à améliorer avant la réception provisoire).
- Le 6 octobre 2012 : réception provisoire (réception et appréciation des travaux par les partenaires locaux et les autorités administratives) en présence du président de Tockem.



Réception provisoire du réseau d'eau potable de Sa'ah Batsingla



L'eau potable au service des populations

- Un système de sécurisation des robinets a été installé. L'eau est en service depuis le 5 novembre 2012 (prix de l'eau: 20F/20L). Les frais d'abonnement pour les branchements privés sont de 10 000FCFA. 12 branchements privés ont déjà été réalisés.
- 12 décembre 2012 : cérémonie d'inauguration du réseau en présence des autorités administratives, municipales, traditionnelles, des élites de la localité, du président d'ELANS et la population.



Inauguration du réseau d'eau par le Président d'ELANS

- 31 mai 2012 : 1ère réunion avec la population pour l'explication de la nature des travaux en cours et sensibilisation des futurs usagers à l'importance de la gestion des ouvrages.
- 27 juin 2012 : mise en place du comité de gestion du réseau d'eau (Assemblée Générale des usagers, Conseil d'administration, Bureau de gestion, comité technique et comité des points d'eau (3 personnes par borne fontaine).



Membres du comité de gestion



Membres du bureau

- Octobre 2012 : formation des membres du bureau, du comité technique, et du comité des points d'eau à l'hygiène, salubrité et à la conservation de l'eau potable.

- 25 octobre 2012 : réunion de mise en place d'un comité du pilotage (5 membres) pour le suivi du projet, pour prévenir et trouver les solutions aux problèmes éventuels et pour assurer une bonne gestion et la pérennité du projet.
- Rédaction de l'organigramme de la structure de gestion.

Difficultés rencontrées

- L'arrivée tardive de la pompe monophasée correspondant au réseau a retardé la livraison des travaux et par conséquent prolongé la durée de supervision des travaux par le maître d'œuvre. Une pénalité a été appliquée à l'entreprise (GICAPBAF) comme précisé dans le contrat signé entre ELANS et ce dernier. Aussi, Tockem a dû payer au maître d'œuvre des pénalités.
- Les pluies abondantes ont ralenti les travaux.
- La population n'était pas d'accord avec le choix des 2 membres du comité technique appartenant au GICAPBAF. Elle a finalement accepté ce choix pour une durée d'un an, correspondant à la période de garantie pour le GICAPBAF et pendant laquelle, le GICAPBAF doit former les membres choisis par la population pour assurer la relève.
- La baisse de tension sur le réseau a nécessité l'achat d'un régulateur
- Le rassemblement de la population a été difficile pour les réunions d'échanges d'information pour la gestion du projet.
- D'après les estimations financières au stade de l'avant-projet, le budget s'avère insuffisant pour réaliser l'ensemble des travaux d'eau potable prévus (réseau d'eau à Sa 'ah et réhabilitation du scan water).

Perspectives

- La réception définitive du réseau est prévue pour le 6 octobre 2013. Cette réception est fixée à un an et court à partir de la date de réception provisoire (période de garantie). Pendant ce temps, l'entrepreneur (GICAPBAF) doit procéder à toutes les réparations éventuelles et à la totale finition des travaux conformément aux réserves qui auront pu être formulées à l'occasion de la réception provisoire.
- Une étude doit être faite sur le réseau de Baletet et Folewi avec préparation des devis pour le nouveau réseau.
- Recrutement d'un animateur pour le renforcement de la sensibilisation et formation.
- Sensibilisation et formation de la population sur l'utilisation de l'eau potable.

3.1.2.2 Projet eau potable à Nkong-Zem

Le manque d'eau potable est l'un des principaux problèmes des populations de l'arrondissement de Nkong-ni dans le département de la Menoua, Région de l'Ouest Cameroun. Beaucoup s'approvisionnent en eau pendant les pluies et dans les marigots, où coule une eau insalubre entraînant des maladies hydriques. Pour pallier à ces problèmes, et grâce à la convention signée en 2007 et renouvelée en 2011, un programme triennal a été mis en place entre les deux municipalités de Nkong-Zem au Cameroun et d'Halluin en France, définissant

la réalisation de deux puits à pompe manuelle par an sur le territoire de Nkong-Zem (Bafou et Baleveng). Ce projet est financé par la mairie d'Halluin, l'ONG Tockem ayant pour rôle la réalisation et le suivi de ces points d'eau. A peu près une population de 90 000 personnes est desservie par les 14 points d'eau mis en place par ce projet.

Objectif général

L'objectif général du projet est d'améliorer l'hygiène et l'assainissement et d'apporter auprès des populations locales l'accès à l'eau potable ainsi que l'amélioration de leur santé en assurant la pérennité des points d'eau réalisés.

Objectifs spécifiques

- Eradiquer les maladies hydriques ;
- Construire et aménager les points d'eau avec pompe manuelle
- Réduire la pauvreté ;
- Sensibiliser les populations sur l'utilisation de la pompe, la conservation de l'eau potable et l'hygiène
- Assurer la pérennité du projet en formant des comités de gestion pour le suivi et le contrôle du point d'eau.

Activités réalisées

- Formation des membres des comités de gestion à l'utilisation d'une eau potable, les techniques de conservation, l'Hygiène et salubrité autour du point d'eau et les attitudes à adopter en cas de maladies (diarrhée) dues à la boisson des eaux souillées. Tous les 14 points d'eau ont des comités de gestion qui fonctionnent.
- Les points d'eau de Melia I, Melia II, et Aghong III qui avaient été réalisés les années 2006 et 2010 ont été réhabilités (changement de la pompe, changement des bouchons et désinfection).
- Un système de sécurisation de la manche manuelle de la pompe a été adapté sur les points d'eau pour réduire la force de pompage.
- 02 nouveaux points d'eau ont été réalisés à Bafou nord (Aghong II) et Baleveng (Sa 'ah Baleveng).
- Les propriétaires des sites sur lesquels ont été réalisés les points d'eau ont délivré un acte de donation du terrain cédé pour la construction du point d'eau
- Installation des plaques d'identification sur les points d'eau d'Aghong II et Sa 'ah Baleveng.
- visite des points d'eau d'Aghong II et Sa 'ah Baleveng par l'adjoint au Maire de la mairie d'Halluin, Mr Marc Desbusquois lors de son séjour à Tockem le 31 juillet au 06 août 2012.



Une aubaine pour les populations de Sa'ah Baleveng



Visite des points d'eau par l'adjoint au maire d'Halluin

Difficultés rencontrées

L'accès difficile à certains points d'eau. Pour cela, le suivi de fonctionnement est réalisé une fois par mois sauf en cas de panne. Les comités de gestion sont appelés par téléphone chaque semaine pour s'assurer du fonctionnement.

Perspectives

- Acheter les travaux sur les points d'eau en cours de réalisation (Lethio à Baleveng et Tchousuet à Bafou centre) ;
- Etude microbienne, pose des plaques d'identification et Inauguration des nouveaux points d'eau.

3.2- VOLET EDUCATION

3.2.1 L'Education Secondaire

Un diagnostic effectué dans l'ensemble des établissements secondaires du Département de la Menoua a révélé une insuffisance criarde en matériels didactiques, l'inexistence/la vétusté des infrastructures et une mauvaise hygiène qui constituent de réelles entraves au développement des apprenants. Dans le cadre du programme de coopération entre le département du Nord en France et le département de la Menoua au Cameroun, ces problèmes ont fait l'objet d'un travail spécifique par l'association Tockem.

Objectif général

Améliorer les conditions d'hygiène et d'apprentissage des élèves dans leurs établissements scolaires

Objectifs spécifiques

- Assainir l'environnement dans les établissements scolaires
- Sensibiliser et former les élèves sur les conditions d'hygiène et l'environnement

- Construire et aménager les latrines, mise à disposition de bacs à ordures et mise en place de clubs environnement dans les établissements secondaires du département de la Menoua afin de mieux gérer les ouvrages et les infrastructures réalisés.
- Renforcement des établissements en matériels didactiques appropriés à l'apprentissage

Activités réalisées

- En ce qui concerne le renforcement des capacités des membres des « clubs environnement » déjà créés dans les établissements secondaires, **3 sessions de formation de 30 élèves** chacune ont été organisées afin d'aider les responsables des clubs de 20 établissements scolaires sélectionnés à une meilleure gestion de leurs clubs et une meilleure sensibilisation de leurs camarades de classe. La formation a également porté sur les règles d'hygiène (lavage des mains aux sorties des latrines, avant le repas), le nettoyage de l'établissement et ses alentours, la propreté de son environnement pour limiter les maladies diarrhéiques et le paludisme.
- Du 28 Mai au 02 Juin 2012, une rencontre avec les maires a été organisée pour identifier les besoins prioritaires dans les établissements secondaires de leur localité.
- **48 bacs à ordures** ont été distribués aux différents établissements formés pour permettre aux clubs de mieux gérer leurs déchets dans leurs établissements respectifs.
- Une **distribution des matériels** (photocopieurs, ordinateurs, et table-bancs) a été réalisée au profit des établissements secondaires afin de faciliter l'apprentissage des élèves. 12 établissements ont bénéficié de ce matériel.



Don de photocopieur dans un établissement de la Menoua

Difficultés rencontrées

- Le retard dans la livraison dudit matériel par le fournisseur
- Le non-respect du calendrier établi
- La forte demande dans les établissements secondaires

Perspectives

- S'impliquer davantage dans les actions des clubs d'environnement et fournir aux élèves des affiches pour une meilleure communication

- Organiser des actions, des challenges entre les différents établissements formés ayant des clubs environnement et primer les meilleurs afin de les encourager.
- Réaliser un diagnostic des besoins dans les établissements primaires de la Menoua.
- Orienter les activités vers quelques actions dans les établissements primaires.

3.2.2 L'Ecole Sainte Raïssa

L'école catholique Sainte Raïssa existe depuis les années 1960. Elle est située dans le village Ntsingbeu. Jadis abandonnée aux parents, elle ne comportait que deux salles de classes construites par ces derniers pour leurs enfants. Ces derniers étaient donc obligés de parcourir presque 2 Km pour se rendre à l'école la plus proche. Depuis 2005, l'association Tockem a pris en charge cette école. Au bout de 7 années, et avec le soutien de notre partenaire ELANS, l'école est passée de 30 à 400 élèves avec des bâtiments pour un cycle complet. Au cours de cette année, plusieurs activités ont été mises en œuvre.

Activités réalisées

- L'année a commencé avec la rentrée de 2ème Trimestre le 03/01/2012.
- visite de contrôle de l'Inspection de l'éducation de Base de Nkong-Ni pour s'assurer de l'effectivité de la rentrée ;
- Participation du Directeur à diverses rencontres des Directeurs Catholique et Publique dans le but de s'informer et de se former aux nouvelles pédagogies.
- La construction de trois salles de classes pour la maternelle a été réalisée avec la toiture, les portes métalliques, construction des pignons, les tableaux, dallage de sol et la construction des claustrales.
- L'École a assisté aux jeux FENASSCO et à la journée du Bilinguisme où elle a été éliminée au niveau de l'Arrondissement.
- Les élèves du CM2 ont pris part au Concours et au CEP blanc pour mieux se préparer pour les examens officiels.
- Par rapport aux examens officiels, 29 élèves se sont présentés au Concours d'Entrée en 6ème et 27 admis avec un pourcentage de réussite de 93.1% ; Au CEP, 29 élèves se sont présentés et 29 admis avec un pourcentage de réussite de 100%. Avec ces résultats, l'école a été classée 3^e parmi les 60 écoles primaires de l'arrondissement de Nkong-Ni. Elle a à ce titre, obtenu un diplôme d'excellence scolaire à l'occasion de la journée des enseignants
- L'école a eu un Diplôme d'Excellence faisant suite à sa participation aux activités de la fête de la Jeunesse.
- Les Enseignants ont assisté et participé aux journées pédagogiques tant au niveau Publique que Catholique avec pour objectifs l'amélioration de la qualité de l'enseignement des apprenants.
- En Janvier et en Septembre 2012, l'École a reçu l'Inspecteur de l'Education de Base de Nkong-Ni et le Délégué Départemental de l'Education de Base de la Menoua pour une visite de prise de contact et de service.

- Tenue de la fête de la maternelle et remise des bulletins aux élèves du primaire en Juin, clôturant l'année scolaire 2011/2012.
- Réception d'un chèque de 9000 Euros en Décembre 2012, de la délégation d'ELANS pour les travaux de l'école.
- Au niveau de la spiritualité, Deux messes ont été réalisées notamment à la rentrée et lors du départ pour les congés de pâques.
- Le mur de soutènement pour protéger les enfants et les latrines pour l'hygiène ont été construits pour les enfants.
- Un plan a été réalisé pour le projet de la construction d'une cantine scolaire avec l'aide d'un stagiaire Loïc en Avril 2012.
- L'Ecole a participé avec brio au défilé du 20 Mai 2012 et a reçu un don faits de quelques manuels scolaires.
- L'Ecole a été officiellement reconnue car, l'année dernière, les élèves du CM2 ont composé le CEP au sous centre de l'Ecole Publique de Bafou Chefferie avec les autres écoles environnantes.
- Une barrière provisoire en bambous a été réalisée autour de la maternelle pour protéger les enfants. Nous avons recruté deux enseignants formés pour les classes de SIL et CM1.
- Nous avons recruté deux enseignants formés pour les classes de SIL et CM1.
- Le responsable du volet environnement de TOCKEM a fait une formation avec les enseignants sur la gestion des latrines (hygiène et salubrité).
- L'ensemble des enseignants de l'école ont participé à la Journée Nationale de l'Orientation Scolaire qui a eu lieu en Octobre 2012 avec pour thème : « l'Information scolaire et professionnelle à l'Education de Base : Est-ce un superflu ?
- Le partenariat avec la MJC de Bafou dans le cadre du soutien scolaire pour améliorer la qualité de lecture des enfants a été un succès.
- Le Directeur a fait une demande auprès du Ministère de l'Education de Base ayant pour objet l'obtention d'un code pour l'école. Ceci marquera la reconnaissance sa officielle.

Difficultés rencontrées

- Bien qu'il existe un seul bloc de latrines à l'école, Leur gestion reste difficile car, elles sont utilisées par tous les élèves.
- La cour de l'école reste encore à niveler et à terrasser.
- Le cours de catéchèse ne s'est pas bien déroulé à cause de l'indisponibilité du catéchiste.
- Difficultés de mise en œuvre de la méthode syllabique telle que prônée par le Ministère de l'Education de Base.
- Manque des financements pour achever les travaux de l'école.
- Non-paiement et paiement tardif des contributions exigibles
- Manque de sponsor pour résoudre les problèmes des enfants qui ont la teigne sur leur tête

- Manque d'une boîte à pharmacie à l'école pour les premiers soins.
- Les enfants n'ont toujours pas de manuels scolaires au programme.

Perspectives

- Renforcer l'encadrement Pédagogique des enfants en organisant des leçons modèles et collectives dans l'enceinte de l'école.
- Contrôler d'avantage les cahiers de préparations des enseignants.
- Chercher les financements pour terminer les travaux de l'école : la maternelle, mur de soutènement, cantine scolaire, terrassement et nivellement de la cour de l'école, et construire une autre latrine pour le primaire (latrine écologique) si possible
- Rendre effective la maternelle bilingue dans la 3^{ème} salle de la maternelle pour l'année scolaire 2013/2014 en recrutant un (e) enseignant (e) anglophone. Cet enseignant pourra aussi donner les cours d'anglais au cycle primaire pour relever le niveau d'anglais dans notre école.
- Accueillir une stagiaire Française pendant la période d'Avril au Juillet 2013.
- Enseigner les cours de catéchèse aux élèves du CE2 au CM2 pour les préparer aux sacrements de Baptême et la 1^{ère} Communion en collaboration avec le nouveau Curé qui sera affecté à la Paroisse.
- Poursuivre le programme de cours des vacances au mois de Juillet dans l'objectif de préparer les enfants pour la rentrée 2013/2014.
- Encourager une atmosphère de calme, d'amour, de collaboration, de paix et d'engagement total pour que l'école reste toujours une école de référence.

3.2.3 Le Centre de Formation des Jeunes Filles de Ntsingbeu (CFJF)

Le centre de formation des jeunes filles est une institution qui abrite les jeunes filles âgées à partir de 13 ans n'ayant pas eu la chance de continuer leurs études après l'obtention de leur CEP. Dans le village, les parents pour la plupart pour des raisons économiques, privilégiaient l'éducation scolaire des jeunes garçons au détriment de celle de leurs jeunes filles. Le centre permet donc à ces jeunes filles d'apprendre un métier (couture, broderie, tricotage, teinture, fabrication diverses) susceptible d'assurer son autonomie à l'avenir.

Activités réalisées

- Une réunion en début de trimestre et à la fin de chaque séquence a été organisée afin de faire le point sur le travail des filles et de rechercher les moyens d'améliorer les résultats.
- Les réunions de l'A P E nous ont permis d'attirer l'attention des parents sur le travail et la discipline, mais surtout sur le problème de matériel sans lequel l'enfant ne pouvait vraiment rien faire, car nous sommes dans un centre de formation professionnelle et cette formation est beaucoup plus pratique que théorique.

- La remise des attestations pour la 4^{ème} promotion a eu lieu le 12 Juin en même temps que la remise des bulletins qui marquait la clôture des activités pédagogiques pour l'année scolaire 2011/2012. Pour cette cérémonie, les lauréates avaient aussi teinté et cousu elles-mêmes leurs tenues.
- La rentrée scolaire a eu lieu le lundi 3 septembre 2012 avec le démarrage effectif des enseignements.
- Nous avons pris part au festival funérailles dans le cadre du Challenge organisé entre les établissements scolaires. Un seul établissement s'était présenté parmi les quatre invités pour concourir avec le CFJF : le CETIC de Fokamezo. Notre centre est sorti vainqueur de cette compétition.
- Nous avons remis les bulletins aux élèves pour les mettre en congé le 19 décembre au lieu du 14 comme initialement prévu à cause du festival funérailles.
- Pour la fête de la jeunesse, nous avons organisé une semaine culturelle avec un investissement humain, des rencontres sportives, une exposition vente, des sketches et ballets...
- Le 8 Mars, nos filles ont défilé avec un carré de majorettes qui arboraient des uniformes confectionnés par elles-mêmes, avec le pagne de la journée internationale de la femme. De plus, ce sont elles qui étaient chargées d'exécuter l'hymne national et l'hymne international de la femme. Elles ont reçu des encouragements des personnalités qui étaient présentes à la fête.
- Le 20 Mai, les filles de la 2^e Année ont défilé avec un autre uniforme cousu par elles-mêmes pour la circonstance
- Visite de la forte délégation des membres d'Elans qui ont apporté aux filles du centre un important lot de matériel de couture et de tricot, et ont même apporté leur soutien pratique aux filles, dans les activités de créativité.
- Visite de Son Excellence Benoît Pierre Laramée, Ambassadeur du Canada au Cameroun. Le centre est de temps en temps visité par des touristes en séjour à TOCKEM.

Difficultés rencontrées

- Le non paiement ou le paiement tardif des contributions exigibles. Cela entraîne souvent des suspensions des cours pour ces élèves et quand bien même l'élève arrive en fin d'année scolaire, elle n'aura pas atteint l'objectif visé dès le départ.
- Le manque de matériel pour les élèves constitue un véritable frein à leur formation qui, nous ne le dirons jamais assez, est essentiellement pratique.
- Les mariages précoces et les grossesses indésirées dont sont victimes beaucoup de filles et leurs formations se trouvent ainsi interrompues après un ou deux trimestres, voire un an seulement sur les deux ans prévus.

- L'indiscipline de certaines élèves qui s'absentent parfois des semaines entières. Pour ces cas, nous avons pu les ramener sur le droit chemin grâce aux visites inopinées effectuées dans leurs domiciles respectifs (leurs parents ne venaient jamais au centre, même pas aux réunions).
- Nous n'avons pas pu faire la teinture en fin de 1^{er} trimestre comme d'habitude, parce que les enfants tardent à trouver le matériel.

Perspectives

- La rentrée du deuxième trimestre est fixée au lundi 7 janvier 2013
- Réunion de rentrée le 8 Janvier 2013
- Teinture et couture des tenues pour la fête de la jeunesse
- Entraînement aux activités culturelles et invitations pour la semaine de la jeunesse
- La formation en soins infirmiers et les cours d'éducation sanitaire vont bientôt reprendre, le temps de finir l'emploi de temps avec le nouveau chef du centre de santé.

3.2.4 Le Centre de Formation des Enfants de l'Espoir de Mbouda (CFEEM)

Les activités réalisées

- Les activités ont démarré au CFEEM le 05 septembre 2011 ; l'emploi du temps et le plan d'action ont été établis et les travaux se sont déroulés sans problème.
- La fin du premier trimestre a eu lieu le 16 décembre 2011 avec la remise des bulletins.
- Le 03 janvier 2012 a démarré le 2^e trimestre. L'emploi du temps établi au premier trimestre s'est poursuivi.
- Avec l'arrivée de nos stagiaires : Isabelle et Mathilde, le centre a connu un grand succès en cours d'informatique et animation. C'est le lieu pour nous de leur dire notre profonde gratitude.
- Le centre a comme d'habitude participé à toutes les festivités organisées par l'administration à savoir : le salon artisanal à Yaoundé, la fête de la jeunesse, la journée internationale de la femme, le 1^{er} Mai fête du travail, la fête nationale du 20 Mai, la fête de fin d'année au CFEEM le 23 Mai et le 16 juin, nous avons clôturé avec la journée internationale de l'enfant africain et remise des bulletins aux apprenantes du CFEEM.
- Nous avons à chacune de ces occasions, obtenu, des prix et diplôme d'honneur signés par Monsieur SODEA HAMADJIDA, préfet du département des BAMBOUTOS, le diplôme de participation au salon artisanal signé par Monsieur le Ministre de Petites et moyennes entreprises et artisanat.
- Les filles ont bien travaillé dans l'ensemble. Sur 16 filles qui ont composé en 3^e année, les 16 ont réussi soit un pourcentage de 100% ; En 2^e année, sur 11 filles qui ont composé, les 11 passent en 3^e année soit un pourcentage de 100% ; et en 1^{ère} année sur 19 filles, les 19 passent en 2^e année soit un pourcentage de 100%. D'une manière générale, le CFEEM a présenté 46 filles et toutes ont réussi ; soit un pourcentage de 100%.



Participation du CFEEM à la fête nationale de l'unité

- Le CFEEM a instauré l'année dernière des bourses aux meilleures. La première et la deuxième de la 1^{ère} et 2^{ème} année dans l'ordre suivant: La première de chacune de ces deux classes a eu une bourse de 10.000F qu'on a prélevé sur sa pension à la rentrée scolaire 2012-2013 et la deuxième une bourse de 5.000F.
- Cette année, le Centre en plus de ces bourses a mis à la disposition de la majeure de la promotion une enveloppe de 10. 000F CFA pour l'achat du tissu et fil pour continuer son bon travail.



Remise des attestations aux lauréates de 3^e année

Difficultés rencontrées

- Insuffisance d'ordinateurs pour les cours d'informatique ;
- Manque de réfrigérateur pour la conservation des produits du centre ;
- Motivation très insuffisante des encadreurs ;
- L'irrégularité de paiement des frais de scolarité ;
- L'étroitesse des locaux pour la formation.

Les dons pour surmonter les difficultés

- Au cours de cet exercice, nous avons pu surmonter les difficultés en ce qui concerne les cours d'informatique grâce à l'appui de l'association TOCKEM, partenaire de Dschang qui a mis à notre disposition trois ordinateurs et l'appui technique de Mlle Figuet Isabelle et Mlle Vanneste Mathilde ;
- Nous avons également eu un don de fil de couture, laine, aiguilles, boutons... de la part de l'association ELANS et de Mme Agnès de Charentenay ; le premier prix Départemental au mini salon organisé par le MIPMEESA (100.000F CFA) et 150 000F CFA pour notre séjour au Salon Artisanal de Yaoundé du 21 janvier au 03 février.

Perspectives

- Nous envisageons de relancer les travaux de construction des salles de classe arrêtés.
- Mettre à la disposition des filles une ligne internet pour le suivi direct des travaux par les partenaires extérieurs.
- Les inscriptions débuteront le 21 Août 2012 et se poursuivront tous les jours ouvrables de 09h à 12h. La rentrée est prévue le 03 septembre 2012.



Pratique du tricot par les apprenantes du CFEEM

Doléances

- Nous exhortons l'Association TOCKEM de nous venir en aide pour la construction des salles de classe, prendre au moins un personnel à sa charge pour nous appuyer.
- Pour terminer, nous disons une fois de plus merci à tous ceux qui de près ou de loin ont contribué à la réussite du couronnement de cette année scolaire 2011-2012.

3.3- VOLET ENVIRONNEMENT

3.3.1. Le projet de gestion des déchets de Dschang

La quantité annuelle de production des déchets est estimée à 50 000 tonnes et la ville parvient difficilement à collecter et à mettre en décharge les 20% de ces ordures ménagères qui sont non biodégradables.

Les dysfonctionnements du service de collecte sont en partie dus à l'insuffisance et à la vétusté du matériel de collecte existant et au mauvais état de la voirie. Cette situation menace fortement la santé des habitants, en particulier celle des enfants et des populations les plus défavorisées entraînant ainsi des dégradations environnementales irréversibles et de ce fait ne favorise pas le développement du tourisme, véritable potentiel économique pour la ville.

Objectif général

L'objectif général du projet est d'améliorer les conditions de vie et la santé de la population de Dschang par la mise en place d'un système de gestion des déchets ménagers efficace et pérenne.

Objectifs spécifiques

- Communiquer et sensibiliser la population aux bonnes pratiques en matière de gestion des déchets ;
- Réduire la quantité de déchets collectés et mis en décharge par la pratique du compostage domestique ;
- Renforcer les moyens de collecte de la Commune à travers des formations et l'acquisition de véhicules de collecte d'occasion ;
- Nettoyer et supprimer une dizaine de dépôts anarchiques ;
- Renforcer la gouvernance municipale et le rôle de maître d'ouvrage de la Commune de Dschang, garants de la viabilité du système de gestion des déchets mis en place. La mairie disposera d'un outil de suivi des tournées de collecte permettant de quantifier les flux de déchets et in fine les coûts associés;
- Sécuriser la décharge et optimiser sa gestion

Bénéficiaires finaux

Les bénéficiaires finaux du projet sont l'ensemble des habitants faisant partie du périmètre urbain de la Commune de Dschang, soit environ 80 000 personnes.

Activités réalisées

❖ Actions de Sensibilisations, Prévention et Communication (CPS)

Cette action est capitale pour le projet et consiste à sensibiliser les populations de la ville de Dschang aux bonnes pratiques en matière de gestion des déchets. Dans le cadre de cette action, plusieurs canaux ont été utilisés :

- Création de deux espaces annuels de communication pour les émissions radiophoniques réalisées et animées par l'équipe du projet tous les mardis de 15h -

15h 30 à la Radio Nghie-Lah à Foto et tous les vendredis de 9 h 30 - 10 h à la Radio Communautaire Yemba située au centre-ville de Dschang.



Sensibilisation radiophonique menée par l'équipe du projet

- Conception de messages de sensibilisation par l'équipe de CPS : affiches placardées dans toutes les salles de classe de 50 établissements scolaires de la Commune.
- Participation à la fête de travail du 1^{er} mai 2012 à Dschang. C'était l'occasion pour l'équipe du projet de sensibiliser davantage la population présente ce jour à la place de fêtes de la ville.



Participation de l'équipe du projet à la fête du travail

- Formation et sensibilisation par l'équipe du projet de 41 étudiants de l'Université de Dschang pendant trois jours sur la problématique liée à une meilleure gestion des déchets dans notre ville.
- Une formation de sensibilisation a été faite par l'équipe du projet à 42 personnes de l'assainissement urbain et aux différents responsables de bureaux des services techniques afin de renforcer la gouvernance municipale en matière de gestion des déchets.



Formation des acteurs de l'assainissement urbain à la gestion des déchets

- Campagne de CPS tenue chaque soir au quartier Ngui pour une population d'environ 5 000 personnes. Cela a permis d'organiser des rencontres d'échanges de sensibilisation avec les associations de femmes, de jeunes et des hommes pendant un mois.



Séminaire de formation et campagnes de CPS

- Impression en 2 000 exemplaires du 1^{er} numéro du bulletin d'information du projet intitulé PGD Infos. (Cf. annexe pages 15-18)
- Participation du 07 décembre 2012 au 3 janvier 2013 à la Foire Culturelle et Economique de la Menoua (FOCEME) au stade de Foréké-Dschang. Cela a été l'occasion pour l'équipe du projet de faire pendant trois semaines une campagne de CPS à tous les visiteurs.

❖ *Actions de collecte*

- TOCKEM assure la collecte dans certaines zones en vue d'assainir les quartiers concernés et d'apporter les déchets sur le site de compostage de Ngui en appui à la Commune de Dschang (Cf. convention signée le 19/04/2012). Une équipe de 4

collecteurs a été mise en place avec des poussettes (porte tout) et sillonne toutes les rues du quartier suivant le programme établi.



Equipe de personnes œuvrant dans la collecte des déchets

- L'association ERA-Cameroun, s'occupe du traitement des déchets qui sont acheminés sur la plateforme de compostage de Ngui afin d'apporter son appui à la Commune, appui qui s'étendra sur le site de la décharge municipale de Siteu dans le cadre du projet Africompost
- ELANS, grâce au soutien financier de la Fondation d'entreprise Veolia Environnement, a acheté un camion d'occasion. En vue d'un meilleur entretien de ce camion et d'une réduction des coûts de réparation, des pièces neuves et d'occasions ont été également achetées.

En achetant ce camion en appui à la Commune, nous avons fait un choix technique de ne pas procéder à la réparation du camion HYSACAM. Le temps consacré au diagnostic et au devis de réparation de ce camion a fortement motivé cette décision.



Nouveau camion de collecte en service dans la ville de Dschang

❖ **Actions de propreté**

- De nombreux dépôts anarchiques jonchent certaines rues de Dschang et deux campagnes de propreté ont permis de nettoyer sept dépôts dans certaines rues de la ville. Ce travail nécessite d'énormes moyens mécaniques importants tels que : une pelle mécanique, 4 camions de chantier de 9 m³ et une équipe de personnes mobilisées pour 8 heures de travail.
- De telles actions réalisées grâce au projet sont courantes dans la ville parce que les moyens matériels des services techniques de la Commune sont presque inexistantes pour réaliser une collecte régulière afin de mettre sur pied un calendrier approprié. L'achat du camion d'occasion va contribuer fortement à apporter des solutions progressives à cette situation.

❖ **Actions réalisées pour le traitement des déchets.**

C'est une opportunité pour la Commune de Dschang de disposer au quartier Siteu d'une décharge municipale assez importante où tous les déchets collectés, pour la plupart sont acheminés. Les règles de son utilisation et de sa gestion ne sont pas respectées et cette situation rend la décharge impraticable.

- Dschang produit environ 50 000 tonnes de déchets par an. La décharge étant l'endroit idéal pour stocker les déchets collectés, un Bulldozer a été loué avec la mobilisation d'une équipe de personnes pour le réaménagement nécessaire afin de faciliter son accès pendant la forte saison des pluies.
- Une campagne de caractérisation des déchets du marché B a été réalisée grâce à l'appui technique de TOCKEM par l'équipe du projet de gestion des déchets et celle d'ERA-Cameroun. L'objectif de cette caractérisation étant d'envisager la stratégie pour la suite du Projet compostage sur Ngui et l'état d'avancement du Projet Africompost.
- Dans le cadre de la visite des services publics, parapublics et privés, M. le Préfet du Département de la Menoua et sa suite ont visité les bureaux du projet.
- Lors de la rencontre Sud-Sud effectuée en présence des Maires de la région de Dagana au Sénégal, de la région de Mamou en Guinée, du département de la Menoua au Cameroun, et de la délégation du Conseil Général du Nord de la France, l'équipe du projet a fait une présentation de ses activités aux visiteurs.



Présentation du projet de gestion des déchets pendant la rencontre Sud-Sud

❖ *Présentation du Programme Franco-Camerounais pour un Développement Solidaire (PRODESO)*

Le Programme Franco-Camerounais pour un Développement Solidaire est issu de l'Accord relatif à la gestion concertée des flux migratoires et au développement solidaire, signé le 21 mai 2009 entre les gouvernements Camerounais et Français dans le but de soutenir la stratégie Camerounaise de réduction de la pauvreté et de création de richesses. Il est cofinancé par le Ministère Français de l'Intérieur en charge du Développement Solidaire. Dans le cadre de ce programme, un appel à projets avait été lancé du 2 avril 2012 au 1^{er} juin 2012. Suite à cet appel, l'association ELANS a obtenu une subvention de 240 000 euros pour le projet de gestion des déchets en vue du « renforcement du service de collecte des déchets de la ville de Dschang ».

- Le 13 décembre 2012, la salle des Actes de la Commune de Dschang a servi de cadre pour la cérémonie de lancement officiel de ce programme entre l'association ELANS représentée par son président M. Blaise METANGMO et le Ministère de l'Intérieur Français représenté par M. Emmanuel MAYER. La cérémonie, présidée par le 1^{er} Adjoint préfectoral du département de la Menoua, était ponctuée de plusieurs discours avec une population venue nombreuse. Plusieurs autorités administratives, traditionnelles et personnalités de haut rang étaient présentes.



Lancement officiel du PRODESO à Dschang

Perspectives

- La sensibilisation à la gestion des déchets et aux comportements à adopter par l'ensemble de la population va continuer à travers les CPS, les affiches sur les artères de la ville, les communications sur les chaînes de radios communautaires Yemba et Nghie-Lah ;
- Le renouvellement en février 2013 du contrat pour l'espace de communication à la Radio Yemba ;
- La sortie du 2^{ème} numéro du bulletin d'information du projet en abrégé PGD Infos ;

- Une campagne de CPS sera lancée au quartier Madagascar dans le but de mettre en place une deuxième équipe de 4 collecteurs avec des aménagements de points de regroupement des déchets accessibles au camion de collecte dans certains endroits de la ville. La pré-collecte par porte tout qui se fera dans ce quartier va être payante par mois et suivant le taux de production des déchets de chaque famille ;
- Des formations et sensibilisations groupées seront faites aux familles volontaires et pilotes sur la fabrication de composteur, le compostage des déchets, ses avantages et son utilisation. L'adhésion des familles au projet pourra aboutir à l'organisation du concours « **des familles propres** ».
- La décharge municipale de Siteu va être aménagée en fin février 2013 avant l'arrivée des pluies en vue de faciliter l'accès au nouveau camion de collecte ;
- Afin de pérenniser le service de collecte, une organisation générale du service sera faite et avec une attention particulière sur l'entretien et la maintenance du matériel ;
- Une opération baptisée « **coup de poing sur les dépôts anarchiques** » sera organisée pendant 3 jours pour éradiquer la grande majorité des dépôts anarchiques afin de faciliter et d'évaluer les capacités de la collecte des déchets par nouveau camion et l'efficacité du nouveau calendrier de collecte ;
- Le concours du quartier « **le plus propre** » sera organisé au courant de l'année 2013 afin de primer en matériels de gestion des déchets le chef de quartier et ses populations pour leurs efforts ;
- Un deuxième camion compacteur neuf sera acheté pour le renforcement des capacités de collecte de la Commune. Cette étape va s'accompagner d'un appui technique et d'un véritable transfert de compétences au personnel des services techniques de la Commune ;
- Le recrutement d'un Volontaire de Solidarité Internationale(VSI) est en cours,
- Une mission d'experts est à prévoir pour l'année 2013.

3.3.2 Le projet assainissement de Bafou Sud

Le problème des latrines est récurrent dans nos villes, villages et écoles. Beaucoup de nos écoles sont sans latrines et là où elles existent, elles sont vétustes et mal entretenues. La contamination des sols, des nappes phréatiques et la constitution de foyers d'infection (multiplication des mouches et moustiques) menacent les conditions d'hygiène de la population.

A la base de ce projet assainissement de Bafou Sud, était prévue la création de toilettes type ECOSAN dans 2 établissements (EP de Folewi et de Doumbouo) ainsi que la création de deux latrines traditionnelles à fosse ventilée au dispensaire de Sa'ah Batsingla. Ces deux objectifs initiaux ont été modifiés en raison de la réalité du contexte local ainsi que des besoins réels déterminés au fur et à mesure de l'avancement du projet.

Le choix du type de latrines a été discuté avec les populations. Le projet de mise en place de latrines de type ECOSAN a été abandonné au profit de la création de latrines écologiques sans

valorisation des urines selon le désir de la population. Les latrines écologiques sont les latrines modernes à double fosse sèche et ventilée (séparation des urines et des fèces) afin de protéger l'environnement.

D'autre part, au vu d'un diagnostic plus fin, il a été noté que le dispensaire de Sa'ah disposait de latrines à chasse d'eau mais non fonctionnelle à cause du manque d'eau, le projet visant à équiper le dispensaire de latrines traditionnelles a donc été abandonné au profit de la réhabilitation des toilettes existantes et des installations en eau potable au centre de santé de Sa'ah..

Objectifs généraux

- Construction de latrines écologiques dans les écoles de Doumbouo, Folewi Groupe 1, Folewi Groupe 2 ;
- Sensibilisation et formation des enfants et des populations à l'utilisation des latrines écologiques ainsi qu'à l'usage de l'eau en général.

Activités réalisées

Au cours de l'année 2012, trois blocs de latrines écologiques constitués de 6 cabines chacune, ont été construites à l'école publique de Doumbouo (village Baletet) et à l'école publique de Folewi groupe 1 et 2 (village Batsingla). Les élèves sont les premiers bénéficiaires de ce projet car, ils constituent la couche la plus vulnérable. Les activités suivantes ont été réalisées:

- Signature du contrat entre la commune de Bangangté, les maçons et ELANS. La commune de Bangangté a fourni 2 maçons formateurs et le chef de contrôle des travaux qui ont formés les maçons du GICAPBAF et de TOCKEM.
- 5 et 8 juin 2012 : annonce des travaux dans les 2 écoles concernées, (Doumbouo et Folewi respectivement) à l'occasion des réunions de fin d'année rassemblant tout le personnel de l'école et l'Association des parents d'élèves.
- 20 juin 2012 : signature du marché avec le GICAPBAF. Le marché avec Bangangté a été signé par le Président d'ELANS et par Madame le Maire de Bangangté. Le procès-verbal de démarrage des travaux a été signé le 25 juin 2012.
- 25 juin 2012 : déroulement des travaux (choix du site, installation du chantier, formation de 5 maçons du GICAPBAF et d'un maçon de TOCKEM par les maçons formateurs de Bangangté). Signature du procès-verbal de démarrage des travaux.
- 11 août 2012 : réception et appréciation des travaux (réception provisoire) par les partenaires locaux, les autorités administratives et la population en présence du président de TOCKEM, le Dr. Pierre Marie METANGMO. Le Procès-verbal de la réception provisoire a été rédigé (fin des travaux).



Réception provisoire des latrines écologiques

- Novembre 2012: sensibilisation et formation des élèves sur les différents types de latrines et le fonctionnement des latrines écologiques.
- 15 novembre 2012 : mise en service des latrines (retardée parce qu'il fallait former les élèves sur l'utilisation, fixer les réservoirs d'eau et y mettre des robinets pour le lavage des mains).
- Construction de lave-mains à l'école maternelle de Folewi. La directrice de l'école maternelle est très contente pour ce geste car l'application des règles d'hygiène et salubrité doit commencer dès la base de l'éducation primaire.
- Fabrication et pose des dalles pour la protection de tuyaux de canalisation sur les latrines.



Initiation des enfants au lavage des mains

Difficultés rencontrées

- Le manque d'électrification,
- la fixation des réservoirs d'eau et l'installation de robinets pour le lavage des mains a pris plus de temps que prévu.
- Le retard dans la sensibilisation.

Perspectives

- Suivi de la structure, appui à son fonctionnement.
- Continuation de la sensibilisation et formation sur la gestion de l'ouvrage.
- Mise en place des clubs de gestion des latrines dans les écoles bénéficiaires.
- 11 août 2013 : réception définitive des latrines.

3.3.3 Le projet agroforesterie et filtre biosable

Même s'il a permis d'accroître les productions vivrières, le développement d'une agriculture plus intensive a contribué à la pollution des sols notamment suite à l'usage intensif d'engrais de synthèse et de produits phytosanitaires, pour lutter contre les mauvaises herbes et les parasites. Ces produits contiennent des éléments qui ne sont pas tous dégradables. Ils peuvent donc rester dans le sol ou être entraînés par la pluie vers les nappes phréatiques ou les rivières ou être transférés vers les plantes, les animaux et l'homme.

Pour pallier à ces problèmes, un contrat a été signé en 2010 entre Tockem et la Maison de l'Initiative, le Tamarinier en France dans le but d'améliorer la qualité des produits agricoles cultivés ainsi que la santé des consommateurs. Ce projet forme les paysannes à l'utilisation des produits naturels (le compost, les pesticides naturels, les plantes fertilisantes etc.) pour fertiliser les sols, améliorer la qualité des produits et promouvoir des pratiques agricoles qui protègent l'environnement.



***Agnès De Charentenay: fondatrice projet
Agro-écologie***

A Bafou, ce projet a démarré avec un groupe de neuf femmes du village Ntsingbeu dans l'arrondissement de Nkong-Ni, département de Menoua, région de l'Ouest Cameroun. A Bati dans le département de Bamboutos, le projet a démarré avec vingt femmes qui travaillent en collaboration avec les femmes de Bafou. Six filtres Bio-sables ont été construits cette année et mis en vente, soit un total de 16 filtres bio-sables fabriqués dans le cadre de ce projet.



Jardin expérimental des femmes agro-écologie de Ntsingbeu



Compost mis en place par les femmes agro-écologie

L'objectif général

- Encourager à utiliser les méthodes naturelles pour la fertilisation et la protection des sols.

Les objectifs spécifiques

- Sensibiliser les cultivatrices sur les conséquences négatives de l'utilisation de l'engrais chimique et des désherbants.
- Améliorer la qualité des cultures ainsi que la santé des consommateurs.
- Réduire considérablement l'utilisation des produits chimiques en Agriculture.
- Améliorer la qualité en eau de boisson de la population.

Activités réalisées

- Distribution aux femmes des semences sélectionnées (légumineuses, céréales, tubercules et autres plantes régénératrices des sols érodés) venant de l'association Kokopelli en France par Madame Agnès. Ces femmes ont expérimenté ces semences avec un taux de réussite de 70%.
- Création d'un champ expérimental des femmes et fabrication du compost à utiliser en 2013. Dans ce champ, les femmes ont cultivé légumes, salade, haricot vert qu'elles ont vendus pour augmenter leurs fonds de fonctionnement.
- En Avril 2012, Agnès a visité le groupe des femmes Agro-écologie de Ntsingbeu qui l'ont par la suite accompagnées visiter celles de Bati pour des échanges d'expériences agricoles.
- Les femmes Bio de Ntsingbeu ont mis en place une caisse de fonctionnement qui s'élève à vingt-quatre mille francs (24 000 FCFA) et une tontine mensuelle pour l'achat des matériels agricoles qui s'élève à neuf mille francs 9 000 (FCFA) par bénéficiaire.
- Quelques semences qui ont connues du succès ne sont pas connues par la population locale et par, conséquent, ne passent pas sur le marché camerounais. Les femmes sollicitent beaucoup plus les semences locales.
- Six filtres bio-sables ont été fabriqués et sont en vente.



Filtres bio-sables fabriqués à TOCKEM

Difficultés rencontrées

- 30% des semences venant de l'association Kokopelli en France n'ont pas germé.
- Les semences fournies ne sont pas adaptées au marché local.

Perspectives

- Culture du champ expérimental des femmes, renforcement de la caisse de fonctionnement et augmentation des matériels agricoles des femmes.
- La remise solennelle des diplômes aux femmes ayant assisté à la formation en agro-écologie est prévue le 12 avril 2013 à Mbouda

3.3.4 Le projet compost

D'énormes quantités de déchets sont produites au quotidien au sein de l'ONG TOCKEM et de la chefferie. Ces déchets n'étant pas bien gérés pouvait contribuer à la dégradation physique de l'environnement du centre touristique. Une analyse a révélé que ces déchets sont biodégradables et peuvent être transformés en engrais naturels dans le but de réduire les effets de l'utilisation des engrais et des pesticides chimiques qui étaient déjà enracinés dans les habitudes des populations locales. Ce projet a donc été mis en place pour pallier à cette problématique.

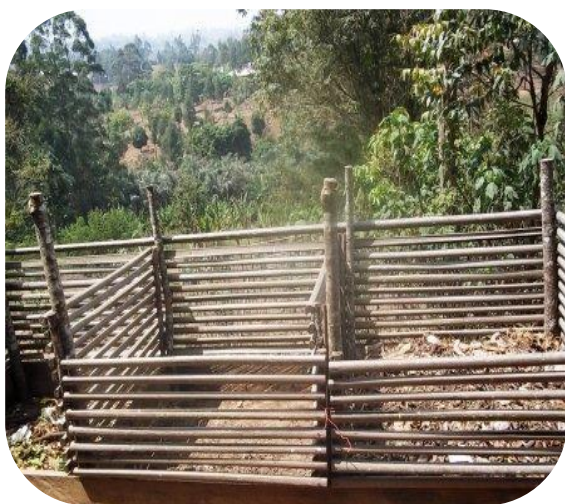
Activités réalisées

Le compost est réalisé à Tockem et est utilisé dans le champ expérimental du Centre de Formation de Jeunes Filles (CFJF), dans le jardin d'essai à Tockem, par les femmes du groupe agro-écologie et par les populations intéressées. Les sensibilisations dans les familles ont permis à quelques femmes de s'inscrire dans cette pratique dans leur domicile.



Jardin d'expérimentation de TOCKEM

Un autre site de compostage a été réalisé à la chefferie Fo'o Nkemvou pour renforcer la gestion de déchets. Cette année, 18 sacs de compost ont été produits à partir des déchets ménagers de Tockem tourisme et de la chefferie Fo'o Nkemvou.



Composteurs de TOCKEM



Compost prêt à l'utilisation

Perspectives

- Etendre la sensibilisation sur la gestion de déchets à tout le village Ntsingbeu, aux écoles, et bien d'autres villages voisins.
- Renforcer la capacité d'utilisation du compost dans le village Ntsingbeu et ses environs

3.4- VOLET CULTURE

3.4.1 Le projet culture

La région de l'Ouest en général et le département de la Menoua en particulier sont dotés d'une diversité culturelle qui jusqu'à nos jours, n'est pas mise en valeur. Dans un premier temps, une enquête afin de répertorier toutes les richesses culturelles a été réalisée. L'action vise à terme l'organisation d'un festival culturel où seront représentés tous les rythmes de la Menoua.

Objectif général

- Valoriser le potentiel culturel et artistique du Département de la Menoua

Activités réalisées

- Réalisation d'un CD sur les musiques diverses de la Menoua. 500 CD ont été distribués.
- Décembre 2012 : festival culturel à l'occasion du festi-funérailles à Tockem. Cet événement a regroupé près de 5 000 personnes venant d'horizons divers. Nous avons assisté à une exposition des artisans locaux et pendant plusieurs jours aux prestations des groupes de danse diverses avec des tenues d'apparat et des rythmes diversifiés venant de toute la Menoua.



Exécution des pas de danse par les divers groupes de la Menoua

3.4.2 Le projet des Agents Polyvalents du Changement (APC)

Le projet des Agents Polyvalents du Changement est un axe du programme de coopération triennal entre le département de la Menoua et le département du Nord de la France.

C'est un cadre qui permet de responsabiliser les communautés de base pour en faire les acteurs de leur propre développement par l'approche du développement participatif.

Il a vu le jour en Mars 2011 en réponse à la mono activité agricole, au chômage et à l'extrême pauvreté qui sévissent dans les zones rurales, en favorisant un exode massif que les programmes de développement à base communautaire n'arrivent pas à endiguer.

L'approche proposée dans le cadre de ce projet, vise à former, à encadrer et à fixer dans leurs terroirs, les futurs leaders sélectionnés sur la base de l'engagement, du dynamisme, de la créativité et du sens du bien commun, pour servir d'agents polyvalents du changement dans leurs communautés respectives.

Cette approche encourage également chaque APC à la création d'une nouvelle activité lucrative et originale que TOCKEM soutient techniquement et financièrement.

Les objectifs du projet

Le but de cette action est de Libérer et renforcer les capacités créatrices des individus et familles.

Objectifs spécifiques

- Former et accompagner les APC sur la gestion de leurs unités de production et le leadership pour qu'ils prennent plus de responsabilités dans leurs communautés.
- Encourager les APC et leurs familles à initier des projets lucratifs innovants et à adopter des comportements nouveaux.
- Former et accompagner des APC et leurs familles dans l'accueil de touristes
- Améliorer l'état de santé des populations, surtout celui des enfants en dessous de 5 ans et des femmes en âge de procréer.
- Protéger l'environnement par la création d'un cadre de vie salubre et agréable.
- Accroître les revenus des familles ainsi que leur sécurité alimentaire.

Activités réalisées

- 1^{er} Mars 2012: présentation du projet APC et du bilan de l'année 2011 à la délégation d'ELANS en mission à Tockem, suivie de la visite de 4 projets (confiture, élevage des moutons, épicerie et massage) ;
- 2 Mars 2012 : formation de l'APC « confiture »
- 5 Mars 2012 : formation de l'APC « boulangerie »
- Avril 2012 : élaboration d'un dépliant de prospection du projet
- Du 1^{er} Mars au 30 Avril 2012 : sensibilisation au projet dans les associations du village Ntsingbeu et ses environs pour présélection des APC 2012. Environ 200 personnes ont été sensibilisées.
- Du 15 au 30 Avril 2012 : recensement des potentiels APC 2012 ;
- 5 Mai 2012 : formation des APC 2011 sur la santé des plantes (agro écologie)
- 10 Mai 2012 : formation des APC 2011 au processus de compostage

- 23 Mai 2012 : 1^{ère} réunion d'imprégnation et de prise de contact avec les potentiels APC 2012 avec pour objet la présentation du projet (origine du projet, objectifs, bénéficiaires et des résultats attendus).
- 30 Mai 2012: 2^{ème} réunion d'imprégnation avec les potentiels APC 2012. Thème développé : le leadership.
- 4 Juin 2012 : Rédaction du projet de code de conduite devant régir le fonctionnement des APC.
- 5 Juin 2012 : sélection des APC 2012.
- 5 et 6 Juin 2012 : tournée domiciliaire des APC 2012 pour découvrir leurs lieux de résidence et recenser leurs besoins pour l'amélioration future de leur habitat.
- 14 Mai 2012 : réunion mensuelle et révision sur le thème Hygiène et salubrité.
- 26 Juin 2012 : 1^{ère} session de formation des APC 2012 à l'hygiène et salubrité de l'environnement
- 12 juillet 2012 : réunion mensuelle et formation à l'utilisation et au traitement de la moustiquaire imprégnée.
- 9 Août 2012 : réunion mensuelle et formation aux techniques de préparation des extraits de plantes pour le traitement des cultures.
- 16 Août 2012 : lancement officiel des APC 2012, signature des conventions et contrats en présence du Président de Tockem.



Lancement officiel de la deuxième cohorte d'agents polyvalents du changement

- 30 Août 2012 : 1^{ère} session de formation des APC 2012 à la gestion comptable et octroi du microcrédit à 5 APC : tricotage, élevage des lapins, transformation du soja, fabrication du four à pain et réfection des locaux (confiture).
- 13 Septembre 2012 : 1^{ère} session de formation des APC 2012 à l'importance de la scolarisation des enfants.

- Octobre 2012: lancement des projets de couture, apiculture et production des champignons.
- 25 Septembre 2012 : une communication a été faite à la radio « Ghie lah » sur le projet (origine, critères de recrutement, activités développées et mécanisme de suivi après recrutement).
- 27 septembre 2012 : 1^{ère} session de formation des APC 2012 à la promotion de la santé personnelle, familiale et communautaire, recyclage de tout le groupe.



Formation des APC 2012 à la santé

- 23 Octobre 2012 : 1^{ère} session de formation à la communication



Projet d'élevage des lapins



Projet de couture des serviettes éponges

Difficultés rencontrées

- L'absentéisme de certains APC aux réunions et formations
- Les difficultés liées aux déplacements pendant les visites mensuelles.
- Les coupures fréquentes d'électricité qui ont des répercussions sur les projets de transformation de soja et boulangerie car on l'utilise pour la conservation des produits liquides dérivés du soja et l'autre pour pétrir la farine pour le pain.

Perspectives

- Tenir les formations collectives restantes en faveur des APC 2012: Accueil des touristes.
- Primer les APC les plus « engagés » pour redynamiser le groupe.
- Réaliser une évaluation du projet
- Poursuivre la sensibilisation.

3.5- VOLET GOUVERNANCE LOCALE

3.5.1 Le projet Appui Institutionnel

Activités réalisées

- Du 10 au 16 mai 2012 : rencontre des maires pour faire un diagnostic de leurs besoins réels en équipements afin de s'accorder sur le thème de formation de leurs agents.
- Du 15 Juin au 30 Août 2012 : réalisation des études dans les communes de Santchou, Fongo-Tongo et Penka Michel et recrutement des élèves et étudiants pour les stages de vacances. Cette action de stage de vacances a permis aux 500 élèves recrutés dans les 6 communes de s'impliquer dans des tâches multiples (nettoyage des rues et des quartiers, classement des documents dans les communes). 50 étudiants ont également eu la possibilité d'avoir un stage de fin d'études rémunéré.
- Le 10 Septembre 2012 : réunions avec les agents des communes sélectionnés pour la préparation de la formation sur les comptes de gestion.
- Du 22 au 26 Octobre 2012 : formation de 12 agents de communes du service financier sur les comptes de Gestion. L'objectif de cette formation était surtout de sensibiliser les cadres communaux aux enjeux du respect des procédures administratives, comptables, financières et budgétaires et de les rendre habiles à réaliser en fin d'année des comptes de gestion.
- Le 26 octobre 2012 : commande et achat du matériel à distribuer pour le renforcement en équipement dans les différentes communes.
- Le 31 Janvier 2013 : remise de 900 chaises en plastique pour les salles de fête des communes. Achat d'une tente de 200 places pour la mairie de Fokoué.



Remise du matériel au Maire de la commune de Santchou



Don à la commune de Penka-Michel

Difficultés rencontrées

- Retard dans la livraison du matériel par le fournisseur
- Retard des participants à la formation

3.6- VOLET TOURISME

La structure de tourisme solidaire Tockem constitue l'un des volets de l'association Tockem. Depuis sa création en 2001, elle s'est spécialisée dans l'accueil, l'hébergement et l'organisation des séjours des visiteurs. Située au cœur de la chefferie Ntsingbeu, la structure dispose d'un restaurant, 3 bungalows et 9 chambres. 15% des recettes permettent de financer les projets de développement du village dans les domaines de la santé, l'éducation, l'environnement. Tockem tourisme propose plusieurs services pour assurer un séjour agréable aux visiteurs et un contact chaleureux avec les populations. Le lancement du projet APC en 2010 a permis aux populations du village de pratiquer des activités directement liés à la fréquentation des visiteurs tels que la fabrication du pain, des confitures, des champignons très appréciés. Ainsi, presque tout le village est désormais impliqué directement ou indirectement dans les activités du tourisme.

L'objectif général

L'objectif consiste à redistribuer les bénéfices générés par l'activité touristique au centre de santé, à l'école et au centre de formation de jeunes filles ainsi qu'à d'autres projets de développement du département.

Les objectifs spécifiques

- Créer des emplois au village
- Faciliter les échanges et faire la découverte des cultures différentes

- Diversifier les activités en milieu rural
- Valoriser le patrimoine culturel et artistique de la région,
- Vulgariser les bienfaits du tourisme équitable et solidaire.

Les visiteurs

La structure a accueilli 558 visiteurs pour un total de 1768 nuitées. Parmi ces visiteurs nous avons reçu des ambassadeurs et des élèves des lycées français présents au Cameroun.

Plusieurs stagiaires et volontaires sont venus donner un coup de main tant dans les travaux que dans la gestion de la structure touristique.

Les activités réalisées

- En cuisine, des travaux de rénovation ont été entrepris tels que la réfection du plan de travail, la réfection de la plomberie et de l'électricité, la construction d'un fumoir, l'installation d'une nouvelle cuisine.
- La réfection du circuit électrique de la maison de tourisme
- L'achat d'une pompe à eau
- La réfection de la peinture et du sol de la salle de massage
- rénovation de l'intérieur des Bungalows
- plusieurs autres travaux d'aménagement du site et réhabilitation de la structure ont été réalisées

Les difficultés rencontrées

- Des pannes incessantes d'électricité et de la pompe à eau du forage
- La détérioration des équipements de la salle de bain, fuites d'eau, équipements défectueux
- Le manque de technicien qualifié disponible pour les réfections sollicitées
- Réfection des tenues des employés

Les perspectives

- Rénovation totale de toutes les salles de bain
- Réfection des installations électriques de la structure
- Achat d'un groupe électrogène
- Réfection des couvre lit assortis des rideaux et serviettes dans toutes les chambres
- Achat des couverts bamiléés

IV. BILAN FINANCIER

Les revenus de Tockem qui ont permis de réaliser toutes ses activités proviennent des recettes de Tockem tourisme et des subventions de nos différents partenaires. Au cours de l'année 2011 les ressources non utilisées s'élèvent à un montant de 49 207 778 FCFA. Cette somme a été reportée au cours de cette année pour la continuité des projets auxquels elle était destinée.

COMPTE DE RESULTAT EXERCICE 2011

Charges		Produits	
Libelles	Montant	Libelles	Montant
Achats	6 718 745	Vente Produits	25 302 971
Transport	1 969 430	Subvention (y inclus les projets)	197 890 272
Services Extérieurs	791 015	Produits Financiers	593 670
Autres Services Extérieurs	1 401 150	Autres Produits	792 585
Charges Du Personnel	12 902 000		
Impôt Et Taxes	1 654 467		
Charges Financières	45 939		
Autres Charges (y inclus les projets)	202 854 732		
Total	228 437 478	Total	224 579 498
Déficit 2012		- 3 857 980	

Report Ressources Non Utilisées 2011	49 207 778
Solde Au 31 Décembre 2012	45 349 798